

Vysoká škola ekonomická v Praze  
Fakulta mezinárodních vztahů



**Právní úprava zapsaných spolků a efektivita řízení**

*(Semestrální práce)*

Praha 06/2019

Václav Brabec

C-CZV-SDI Sportovní diplomacie

Prohlašuji, že jsem předkládanou práci zpracoval samostatně a použil jen uvedené prameny a literaturu

Místo: Praha

Datum: 5.6.2019

Václav Brabec

## Obsah

Úvod.....	4
Charakteristika literatury a pramenů.....	4

### **Teoretická část**

Právní úprava před rokem 1990.....	5
Polistopadový vývoj.....	5
Charakteristika spolků.....	7
Založení spolku.....	9
Členství ve spolku.....	11
Orgány a organizace spolku.....	11
Pobočné spolky.....	14
Zánik spolků.....	14

### **Případová studie**

Obecná charakteristika spolku.....	16
Přizpůsobení spolku nové právní úpravě NoZ.....	16
Stanovy spolku.....	16
Orgány ČSJ.....	18
Efektivita řízení sportovní organizace (ČSJ).....	21
Aplikace zjištění na ČSJ.....	24
Závěr.....	26
Seznam použitých zdrojů.....	27
Přílohy.....	30

## 1. Úvod

Česká republika je demokratickým státem, ve kterém je uplatňováno právo svobodně se sdružovat. V úvodu své práce budu tedy citovat článek 20 Listiny základních práv a svobod: „Právo svobodně se sdružovat je zaručeno. Každý má právo spolu s jinými se sdružovat ve spolcích, společnostech a jiných sdruženích.“<sup>1</sup>

Již od nepaměti se občané sdružovali ve spolcích, aby tak vytvářeli společenství osob s podobným zájmem či vedení snahou dosáhnout stejného cíle. Různá období, a s nimi spojená rozdílná politická situace, vytvářely odlišné podmínky pro uplatňování spolčovacího práva. V současném právním systému České republiky je postavení spolků upraveno zákonem č. 89/2012 Sb. Občanský zákoník, který je v účinnosti od 1. 1. 2014.

Nejrozšířenější právní formou všech sportovních organizací, od klubů přes hráčské asociace až po sportovní svazy, je právě zapsaný spolek. Cílem této práce je proto krátce popsat vývoj, zejména z období po listopadu 1989. Dále pak charakterizovat specifika spolků ve světle konkrétních ustanovení Občanského zákoníku, aby mohl být vytvořen jakýsi návod – manuál, který může sloužit všem bez hlubší znalosti právní úpravy jak při zakládání spolku, tak při jeho správě a případně i zániku. V druhé části této práce na příkladu konkrétního spolku – Českého svazu jachtingu, popisuji způsob fungování konkrétního spolku od jeho založení, zejména ve vztahu k úpravě jeho činnosti a vnitřního uspořádání a v neposlední řadě nabídnu možná východiska pro efektivní řízení tohoto subjektu v kontextu současné právní úpravy.

## 2. Charakteristika literatury a pramenů

Primárním pramenem této práce je zákon č. 89/2012 Sb. Občanský zákoník a kniha „Spolky a spolkové právo“ sepsaná kolektivem autorů Hájková, Nebuželská, Pavlok, která komentuje nynější právní úpravu spolků. Tento průvodce poskytuje výklad k jednotlivým částem Občanského zákoníku upravujícím způsob vzniku a činnost

---

<sup>1</sup> Ústavní zákon č. 2/1993 Sb., Listina základních práv a svobod.

spolků, dále také k přidruženým prováděcím zákonům a s nimi souvisejícím dalším právním normám.

Pro porozumění vývoje právní úpravy spolkovacího práva se budu věnovat konkrétním zákonům. Pro studium těchto zákonů budu využívat internetového portálu <https://www.beck-online.cz/bo/>.

K praktickému vysvětlení úpravy, uspořádání a činnosti spolku budu vycházet ze svých zkušeností z činnosti a přípravy dokumentace spolku Český svaz jachtingu, IČ: 61379387, se sídlem Zátopkova 100/2, Praha 6, PSČ 169 00, zapsaného ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L, vložka 593. Tyto zkušenosti využiji formou případové studie k vysvětlení litery zákona na příkladech v praxi. Dále pak budu čerpat z publikace Řízení podle kompetencí od autorů Jiřího Plamínka a Romana Fišera a z knihy Ekonomika sportu, vybrané kapitoly od Jiřího Novotného a kolektivu autorů.

### 3. Právní úprava před rokem 1990

Jak jsem již v úvodu zmínil, spolkovací právo bylo upravováno podle společensko-politické situace v každé době jinak. Musíme tedy prvně porozumět historickému kontextu doby, abychom rozuměli smyslu dané právní úpravy.

Historicky první právní úpravou spolků na území tehdejšího rakouského císařství byl císařský patent č. 171/1849 ř. z., z jehož dikce poprvé vycházela úprava svobody spolkového a shromažďovacího práva. Ačkoliv tehdejší právní prostředí nebylo, co se týče práva spolkovacího, tak benevolentní jako je prostředí nynější, byl v roce 1867 vydán zákon č. 253/1852 ř. z. – starý spolkový zákon, který díky svému komplexnímu pojetí platil v českých zemích až do roku 1945. Mezi léty 1948 -1989 bylo občanům v Československu právo se spolčovat zcela upřeno.

### 4. Polistopadový vývoj

Po revolučním roce 1989 bylo zřejmé, že spolky, jejichž činnost byla komunistickým režimem, ať už přímo nebo nepřímo, ukončena, budou chtít obnovit svou činnost. Protože právo se sdružovat nebo spolčovat, jako jeden ze základních demokratických prvků, v tehdejší komunistické ústavní listině chyběl, přijalo Federální shromáždění zákon o sdružování občanů č. 83/1990 Sb.. Tento zákon vznikl za poměrně hektické

společensko-politické situace, kdy bylo nutné převzít státní aparát, ale také vytvořit nový právní řád, který zajistí stabilitu a jistotu, a současně přizpůsobí právo demokratickým a mezinárodním standardům. Princip vzniku tohoto zákona nejdokonaleji shrnuje ve své knize Ivo Telec: *„úmysl zákonodárce z jara roku 1990 pravděpodobně spočíval právě ve stanovení poměrně široké možnosti uplatnění tohoto politického práva ústavního významu a právní povahy veřejnoprávní. Snad i proto v tomto zákonu chybí některá ustanovení, která bychom z hlediska práva soukromého mohli považovat za vhodná a žádoucí.“*<sup>2</sup> Pokud bych měl srovnat tento zákon se současnou právní úpravou, jednalo se spíše o nouzové řešení.

Od roku 1990 tedy vznikala občanská sdružení, která připojovala ke svému názvu zkratku „o.s.“. Občanská sdružení vznikala registrací u Ministerstva vnitra ČR, které vedlo neveřejnou evidenci těchto sdružení. Neveřejnost této evidence byla mnohdy překážkou pro jednání tehdejších občanských sdružení s jinými subjekty a smluvními partnery. Těm totiž znemožňovala možnost prověřit si strukturu a další informace, podstatné pro jejich rozhodnutí s občanským sdružením jednat. Tyto subjekty neměly ani možnost zjistit či ověřit si informaci, kdo je aktuálně osobou, která je k jednání s nimi za občanské sdružení řádně pověřena. Informace o zapsaných občanských sdruženích tak byly při této praxi neaktuální a velmi kusé. Nebylo ani výjimkou, že občanská sdružení byla zrušena, aniž by Ministerstvo vnitra ČR bylo o tomto faktu vůbec vyrozuměno. Občanským sdružením, jež byla mnohdy závislá na dotacích a příspěvcích státu, současně netransparentnost jejich existence a vedeného rejstříku činila velké obtíže při čerpání těchto příspěvků.

Dalším problémem byla poměrně značná nekonkrétnost zákona o občanských sdruženích. Zákon sice nastavil jasná pravidla pro registraci a zánik sdružení, nicméně jednotlivá ustanovení upravující jeho interní upořádání a činnost byla velmi obecná a vágní. S obecně platným argumentem, že „úprava spolčovacního práva by měla být více dispozitivní normou, nežli normou kogentní“, který byl důvodem této obecnosti, nemůžu v tomto případě souhlasit. Mám za to, že stát měl by do jisté míry stanovit základní a konkrétní požadavky na uspořádání a činnost těchto právnických osob, například určením povinných orgánů občanského sdružení a způsobu rozhodování jeho členů o podstatných otázkách činnosti občanského sdružení, které budou

---

<sup>2</sup> Telec, I.: Spolkové právo. Praha: C.H.Beck, 1998. s.38.

zaručovat kontrolu a demokratický princip rozhodování, tak jak je tomu v přiměřené míře v současné právní úpravě.

Zákon č. 83/1990 Sb., ve znění jeho pozdějších úprav a změn, byl zrušen a nahrazen úpravou zákona č. 89/2012 Sb. Občanský zákoník (dále jen „NoZ“), který vstoupil v účinnost dnem 1. 1. 2014.

NoZ ve svých přechodných ustanoveních zajistil zachování kontinuity právní existence spolků, které vznikly před nabytím jeho účinnosti podle zákona č. 83/1990 Sb. o sdružování občanů, když podle § 3045 určil, že občanská sdružení zřízená podle tohoto zrušeného zákona se považují za spolky podle NoZ. Současně NoZ těmto sdružením uložil povinnost v dané lhůtě přizpůsobit svůj název a své stanovy nové právní úpravě, společně s povinností zapsat do veřejného rejstříku spolků zákonem stanovené údaje. Toto přechodné ustanovení je v současné době nejvíce řešeným problémem u jednotlivých sportovních spolků – svazů, protože někteří z nich tomuto požadavku stále nevyhověly. Vystavují se tak možnosti zahájení řízení o zrušení spolku, ale například také mohou mít problémy s čerpáním dotací a jiných finančních zdrojů z Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy, neboť nejsou oprávněnými žadateli dle podmínek jednotlivých programů.<sup>3</sup>

## 5. Charakteristika spolků

Jak jsem již v úvodu poznamenal, současná právní úprava spolkového práva je primárně zakotvena v zákoně č. 89/2012 Sb. Občanský zákoník, který je znám jako „Nový občanský zákoník“. Ačkoliv jsou jeho ustanovení týkající se úpravy spolků více kogentní, než zachycovala předchozí zákonná úprava, poskytují dostatek volnosti a ve výsledku - pro oblast spolkového práva po dlouhé době představují komplexní právní úpravu, která bude mít do budoucna nepochybně pozitivní vliv, zejména v otázce transparentnosti těchto právnických osob.

NoZ definuje tři základní typy právnických osob: korporace, fundace a ústavy. Spolek, dle svého začlenění do zákonné úpravy a svou podstatou, patří pod pojem „korporace“, přičemž jeho právní úprava je zachycena v ustanoveních § 214 až § 302 NoZ. Spolek je možné definovat jako dobrovolné uskupení přinejmenším tří osob,

---

<sup>3</sup> Výzva MÚJ KLUB In: msmt.cz [online]. Praha: Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy 2013 [cit. 2019-06-05]. Dostupné z: [http://www.msmt.cz/file/48498\\_2\\_1/](http://www.msmt.cz/file/48498_2_1/)

kteře spojuje společný zájem - účel - cíl (vycházejee ze zásady *tres faciunt collegium – tři tvoří spolek*).

Právě účel je velmi důležitým znakem spolku. Zjednodušeně mohu říci, že jsou to primárně účel a cíl, kvůli kterým je spolek zakládán a kvůli kterým se právní subjekty rozhodnou stát jeho členy. Pokud je tedy například mým zájmem ochrana přírody, vyberu si pravděpodobněji spolek, jehož účelem je podpora sportu a mládeže, nežli spolek, který si klade za cíl podporovat zrušení olympijských her.

S účelem se pojí ještě jeden pojem, a tím je předmět činnosti, který specifikuje, jakým způsobem se bude spolek snažit svého účelu a cíle dosáhnout.

Účel a předmět činnosti spolku mohou být prakticky jakékoliv, pokud však nejsou v rozporu s ustanovením § 145 NoZ, které ve výčtu zakázaných činností uvádí například popírání základních lidských práv či rozněcování nenávisti nebo podpory násilí.

Podstatným rysem spolku je zákaz podnikání či vřdělenné činnosti. Spolek může vřdělennou činnost uskutečňovat jen v omezeném rozsahu a jen pokud slouží podpoře hlavní činnosti či účelu spolku, případně ve využití jeho majetku.

Název spolku musí vždy obsahovat slova „spolek“ nebo „zapsaný spolek“, nebo jen zkratku „z.s.“. Můžeme se však setkat v praxi se spolky, v jejichž názvu tuto zkratku nenajdeme. V tomto případě se jedná o spolky transformované z občanských sdružení, pro něž je název vřitý a nemůže tedy dojít k pochybnosti v tom, že se jedná o spolek – jde např. sportovní svazy s dlouholetou tradicí nebo například Český olympijský výbor. Případně se jedná o spolky, které dosud nesplnily povinnost podrobit se nové právní úpravě NoZ, jak již bylo zmíněno výše.

Spolky se zapisují do spolkového rejstřiku vedeného rejstřikovým soudem místně příslušným podle sídla spolku, do tohoto rejstřiku se vedle existence spolku zapisují některé jeho další údaje, a to v rozsahu stanoveném zákonem č. 304/2013 Sb., o veřejných rejstřících právnických a fyzických osob.

Tento soud, vedle evidence spolkového rejstřiku, vede ve vztahu ke spolkům další evidenci, a tou je sbírka listin. Do sbírky listin jsou spolky, jako všechny další právnické osoby, povinny zakládat listiny v rozsahu stanoveném zákonem o veřejných rejstřících právnických a fyzických osob.

Spolkový rejstřik i sbírka listin jsou rejstřikem (seznamem) veřejným, tedy kdokoliv do nich může nahlédnout (prostřednictvím webového portálu [www.justice.cz](http://www.justice.cz)), případně z nich vyžádat jakékoliv výpisy či opisy.



Díky této veřejné evidenci je tak na první pohled pro kohokoliv zřejmé a ověřitelné, zda spolek existuje, jaké jsou jeho údaje, případně kdo a jak je oprávněn za spolek jednat. Díky tomuto principu, označovanému za princip veřejné publicity, je tak, na rozdíl od předchozích let, pro kohokoliv zajištěna naprostá transparentnost a přehlednost existence určitého spolku, jeho vnitřního nastavení a uspořádání, jakož i jeho případného majetku.

## 6. Založení spolku

Jak jsem již v předchozí kapitole zmínil, spolek mohou založit nejméně tři osoby - a to dvěma způsoby.

Tím prvním je *založení rozhodnutím jeho zakladatelů, shodnou-li se na obsahu stanov*; jinak řečeno - jedná se o typický příklad přímého zakladatelského právního jednání.

Stanovy jsou v zásadě smluvním jednáním, kde je definováno, za jakým účelem se zainteresované osoby spolčují a popsáno vnitřní nastavení a fungování spolku. Každý z nás si pod pojmem „stanovy“ představí složitý a rozsáhlý právní dokument, tomu tak ale nemusí být. NoZ stanovuje několik povinných náležitostí, které musí stanovy spolku obsahovat. Jedná se o název a sídlo spolku, účel spolku, práva a povinnosti členů vůči spolku a určení statutárního orgánu. První dvě náležitosti jsem již popsal v předchozí kapitole. Třetí náležitostí se rozumí základní vymezení vztahů mezi členy spolku a spolkem samotným. Čtvrtá náležitost - určení statutárního orgánu, je nezbytnou podmínkou pro určení osoby oprávněné za spolek navenek jednat a zastupovat jej, případně pro vymezení další její působnosti a odpovědnosti.

Statutární orgán tvoří osoba nebo osoby oprávněné za spolek, jako za právnickou osobu, jednat. Jejich identifikace (v rozsahu jména, data narození a trvalého bydliště), společně s určením způsobu jejich jednání, se zapisuje do spolkového rejstříku.<sup>4</sup> Jde o orgán s výkonnou působností, který však nemusí být, a zpravidla ani nebývá, orgánem ve spolkovém upořádání nejvyšším. Další obsah stanov záleží již jen na vůli spolčováných osob s tím, že otázky a skutečnosti, které ve stanovách nejsou výslovně řešeny či upraveny jinak, se řídí příslušnými zákonnými ustanoveními NoZ.

Druhou možnou variantou založení spolku je jeho *založení ustavující schůzí*. V principu jde o to, že se na základě podnětu svolavatele, který vypracoval návrh

---

<sup>4</sup> Statutární orgán. In: Wikipedia: the free encyclopedia [online]. San Francisco (CA): Wikimedia Foundation, 2001- [cit. 2019-05-20]. Dostupné z: [https://cs.wikipedia.org/wiki/Statut%C3%A1rn%C3%AD\\_org%C3%A1n](https://cs.wikipedia.org/wiki/Statut%C3%A1rn%C3%AD_org%C3%A1n)

stanov, sejde skupina nejméně tří osob, které formou hlasování rozhodnou o založení spolku, přijetí jeho navrhovaných stanov a zvolení těch členů orgánů spolku, které podle stanov zvolit má. Přítomní se zapíší a podepíší do listiny přítomných, jejich podpis na této listině se považuje za přihlášku do spolku. Zákon, konkrétně § 224 odst. 4 NoZ, řeší i tu možnost, kdy některý z přítomných na ustavující schůzi nesouhlasí s navrženými stanovami. Zde platí, že osoba, která hlasovala proti navrženým stanovám, může od přihlášky do spolku odstoupit, přičemž se o tom učiní záznam v listině přítomných.<sup>5</sup>

*Spolek vzniká dnem zápisu do veřejného rejstříku.*<sup>6</sup> Náležitosti zápisu do veřejného, v tomto případě do spolkového, rejstříku, upravuje výše zmíněný zákon o veřejných rejstřících právnických a fyzických osob. Návrh na zápis podávají zakladatelé nebo jiná osoba pověřená členskou schůzí (obvykle to bývá právní zástupce), a to prostřednictvím elektronického formuláře na stránce <https://or.justice.cz/ias/ui/podani>. Formulář vygenerovaný na této webové stránce lze poté elektronicky podepsat a spolu s přílohami doručit prostřednictvím datové schránky rejstříkovému soudu. Druhou možností je vytisknutí tohoto formuláře a jeho doručení, společně s přílohami, v listinné podobě do podatelny příslušného rejstříkového soudu. K tomuto formuláři je potřeba přiložit následující přílohy: schválené stanovы, zápis o rozhodnutí ustavující schůze o schválení stanov, zápis osvědčující průběh ustavující schůze (jehož součástí je i rozhodnutí o volbě člena statutárního orgánu, případně kontrolního orgánu), čestné prohlášení člena statutárního orgánu a kontrolního orgánu (pokud je ustaven) o způsobilosti být členem tohoto orgánu s úředně ověřenými podpisy a souhlas vlastníka nemovitosti, v níž je umístěno sídlo spolku.<sup>7</sup>

Zápis do spolkového rejstříku není nijak složitou záležitostí, nicméně je třeba připravit dokumenty určené k zápisu v přehledné formě tak, aby nedocházelo ke zbytečným prodlevám.

Z výše uvedeného vyplývá, že okamžik založení spolku a okamžik jeho vzniku nejsou totožné. Spolek je založen okamžikem, kdy dojde k zakladatelskému jednání tak, jak jej výše uvádím. Jako právní subjekt (právnícká osoba) spolek fakticky vzniká až

---

<sup>5</sup> Nicméně z konkrétního ustanovení nevyplývá, že by se členem stát nemohla.

<sup>6</sup> Zákon č. 89/2012 Sb., Občanský zákoník. §226.

<sup>7</sup> Seznam příloh přikládaných k návrhu na zápis spolku, pobočného spolku nebo změnu údajů o spolku nebo pobočném spolku. In: Justice.cz: Veřejný rejstřík a Sběrka Listin [online]. Praha: Ministerstvo spravedlnosti, 2012 [cit. 2019-05-11]. Dostupné z: [https://or.justice.cz/ias/ui/download/prilohy\\_spolky.pdf](https://or.justice.cz/ias/ui/download/prilohy_spolky.pdf)

okamžikem jeho zápisu do příslušného spolkového rejstříku, kdy v rámci tohoto zápisu soud spolku přidělí a zapíše jeho identifikační číslo.

## 7. Členství ve spolku

Členem spolku se může stát jak fyzická osoba, tak právnická osoba. V případě nezletilé fyzické osoby je vyžadován souhlas jejího zákonného zástupce, neboť nezletilá osoba není plně svéprávná.

Členství ve spolku vzniká v okamžiku *přijetí za člena*, tj. za podmínek stanovených ve stanovách (například to může být přijetí přihlášky nebo zaplacení členského příspěvku). Zakladatelé spolku se stávají automaticky členy spolku.

NoZ nevyžaduje po spolcích vedení *seznamu členů*, nicméně vedení takového seznamu se stalo praxí a má svůj význam. V případě, že spolek vede seznam svých členů a evidenci jejich osobních údajů, stává se tak správcem osobních údajů ve smyslu zákona o ochraně osobních údajů.<sup>8</sup> Spolek si tedy z dikce tohoto zákona musí opatřit souhlas o zpracování osobních údajů od každého svého člena a zároveň, v případě, že o to člen požádá, musí spolek poskytnout výpis údajů, které o něm zpracovává.

Stanovy také mohou stanovit, zda účast ve spolku je spojena s povinností člena hradit určený členský příspěvek. Pokud stanovy povinnost členského příspěvku neupravují, znamená to, že členové spolku nejsou povinni členské příspěvky hradit.

## 8. Orgány a organizace spolku

NoZ pojal spolkovou autonomii velmi dispozitivně a důvodová zpráva k NoZ říká: „*vnitřní organizace spolku je především jeho věcí.*“<sup>9</sup> NoZ stanovuje pevně pouze obecnou povinnost mít ustaveny dva orgány spolku – orgán statutární a nejvyšší.

Statutární orgán bývá v případě spolků zpravidla kolektivní orgán, který je exekutivním orgánem - tzn. řídí činnost spolku a realizuje usnesení nejvyššího orgánu. Není

---

<sup>8</sup> Zákon č. 101/2000 Sb., Zákon o ochraně osobních údajů.

<sup>9</sup> Důvodová zpráva k NOZ (konsolidovaná verze). In: Justice.cz: Nový Občanský zákoník [online]. Praha: Ministerstvo spravedlnosti, 2012 [cit. 2019-04-16]. Dostupné z: <http://obcanskyzakonik.justice.cz/images/pdf/Duvodova-zprava-NOZ-konsolidovana-verze.pdf>

vyloučeno ani to, aby statutární orgán byl určen jako individuální tak, jak tomu bývá u některých korporací (např. společnosti s ručením omezeným). Statutární orgán může být zároveň nejvyšším orgánem spolku, a zde musím poznamenat, že takto autokraticky organizované spolky nejsou mezi českými spolky žádnou novinkou.

Za nejvýznamnější roli nejvyššího orgánu spolku považuji to, že určuje jeho směřování - hlavní zaměření činnosti spolku. Z toho vyplývá, že v pravomoci tohoto orgánu bývá možnost volit a odvolávat členy statutárního – výkonného, orgánu, měnit stanovy (ve kterých je právě účel spolku zaznamenán) nebo také spolek úplně zrušit. Obecně bývá pravidlem, a NoZ takto dokonce nejvyšší orgán pojmenovává, že nejvyšším orgánem spolku je členská schůze. Nicméně spojení „členská schůze“ je pouze pojem a často se užívá názvů jiných (valná hromada, valné shromáždění, sněm, aj.). Jistě čtenáře napadne, jak funguje svolávání tohoto nejvyššího orgánu, případně jak funguje jeho rozhodovací proces. Svolání schůze nejvyššího orgánu může probíhat de facto jakkoliv, od formy emailové zprávy přes doporučený dopis, vždy ale musí být skutečně způsobem v souladu s tím, jak je tento způsob upraven ve stanovách spolku. Není ani výjimkou, že je schůze svolána ústně či krátkou zprávou na webové stránce. Z pozvánky na schůzi, bez ohledu na její formu, však vždy musí vyplývat místo a čas jednání a program tohoto jednání.<sup>10</sup>

Pro spolky, které sdružují velký počet členů, může být obtížné nebo nákladné svolat schůzi nejvyššího orgánu, které se zpravidla účastní všichni členové, a proto NoZ počítá s možnými modifikacemi jednání nejvyššího orgánu. I zde však platí, že tyto modifikace musí umožňovat úprava stanov, jinak není možné je využívat.

První možností je zasedání dílčích členských schůzí.<sup>11</sup> V zásadě jde o to, že schůze nejvyššího orgánu je rozdělená do dílčích schůzí, tedy že se jedné schůze nejvyššího orgánu neúčastní všichni členové spolku dohromady. Výstupem je rozhodnutí schůze nejvyššího orgánu jako celku, přičemž jeho členové hlasovali v jednotlivých dílčích schůzích. Tento systém je vhodný například pro spolky, které působí po celé České republice a pro něž by bylo svolání hromadné schůze nejvyššího orgánu nákladné či komplikované.

Druhou variantou je svolání shromáždění delegátů, ve kterém rozhodují volení delegáti. Tito delegáti bývají voleni nejvyšším orgánem. V praxi se tato varianta používá v případech, kdy je zbytečné svolávat schůzi nejvyššího orgánu periodicky,

---

<sup>10</sup> Zákon č. 89/2012 Sb., Občanský zákoník. §249.

<sup>11</sup> Rozumějme dílčích schůzí nejvyššího orgánu.

ale je nutné, aby se schůze tohoto orgánu v nějaké podobě konala, například proto, že zprávy dalších orgánů vyžadují schválení.

Fakultativním, tedy nepovinným orgánem spolku, je kontrolní komise, jejíž činnost také rámcově upravují některá ustanovení NoZ. Jak již název napovídá, úkolem kontrolní komise je zejména dohlížet na dodržování stanov spolku, a to jak ze strany orgánů spolku, tak ze strany jeho členů. Kontrolní komise je nejméně tříčlenný orgán, který musí být nezávislý na statutárním orgánu a není mu odpovědný. NoZ mimo jiné svěřuje pravomoc pověřenému členovi kontrolní komise nahlížet do dokladů spolku a kontrolovat tak například výsledky hospodaření.<sup>12</sup>

NoZ připouští vytvoření jakýchkoliv dalších organizačních struktur a orgánů spolku, a proto stanovy, případně orgány, které mají tuto pravomoc, mohou vytvářet jakékoliv další orgány spolkové hierarchie.

Rozhodovací proces orgánů je obvykle založen na shodě prosté většiny hlasů, nicméně než dojde k vlastnímu rozhodování, je třeba ověřit jeho usnášeníschopnost. Tento pojem považuji za důležité objasnit. Usnášeníschopnost je podmínka, která určuje minimální počet členů, který je nutný k přijetí nějakého rozhodnutí, případně ke konání schůze vůbec. Ověřuje se vždy na počátku jednání orgánu, a to porovnáním počtu přítomných členů (hlasů) a jejich minimálního počtu, který je dle stanov pro usnášeníschopnost orgánu stanoven. Může například nastat situace, že svolaná členská schůze nebude podle stanov spolku usnášeníschopná z toho důvodu, že se nesešel potřebný počet členů daný stanovami spolku, tudíž by tato schůze nemohla nic platně schválit ani odhlasovat. NoZ na tento stav pamatuje, a pokud stanovy neurčují jinak, tak v případě členské schůze je stanoveno, že pozvánka na náhradní schůzi musí být odeslána svolávajícím nejpozději do patnácti dnů.<sup>13</sup> Náhradní schůze, jejíž program musí být shodný s předchozím programem, je usnášeníschopná bez ohledu na počet přítomných osob či hlasů. Podstatná je ale úprava stanov, a protože praxe ukázala, že tento způsob je neefektivní - stanovy často určují čas konání náhradní schůze vázaný na uplynutí například třiceti minut od doby, kdy byla svolána a prohlášena za neusnášeníschopnou původní členská schůze.

Spolky se běžně účastní právního jednání, a proto je potřeba definovat kdo a jakým způsobem je oprávněn jednat za spolek. Ve většině případů jedná každý člen

---

<sup>12</sup> Zákon č. 89/2012 Sb., Občanský zákoník. §264.

<sup>13</sup> Takto se řeší náhradní členská schůze pouze v případě, že stanovy tuto skutečnost nijak neřeší.

statutárního orgánu samostatně, záleží však vždy na konkrétní úpravě stanov, zda neurčují jinak.

Hospodářská činnost spolků je upravena zákonem o účetnictví a zákonem o daních z příjmu, nicméně platí, že spolek je ze své podstaty nevýdělečnou nepodnikatelskou právnickou osobou a tudíž negeneruje žádný zisk. Toto neplatí v případě, že spolek svou vedlejší činností vytváří zisk, který pak ovšem používá výhradně k naplňování účelu, pro který byl založen. Zisk z této činnosti nemůže být rozdělen mezi členy spolku.

## 9. Pobočné spolky

Dnem účinnosti NoZ se vyskytla možnost vytvářet tzv. „pobočné spolky“. Pobočný spolek je jakousi organizační složkou spolku hlavního, ale má navíc, oproti interním orgánům spolku, vlastní právní osobnost.<sup>14</sup> Specifikum této právní osobnosti ale je, že se jedná o tzv. odvozenou právní osobnost, což v zásadě znamená, že může jednat jen do té míry, kterou připouští stanovy hlavního spolku. *„Bez základu ve stanovách hlavního spolku pobočný spolek nevznikne a nemůže existovat.“*<sup>15</sup> Zakladatelem pobočného spolku je tedy vždy hlavní spolek.

Uvedu příklad využití pobočných spolků v českém právním prostředí. Sportovní svaz s celorepublikovou působností se rozhodne vytvořit krajské organizace v jednotlivých krajích. Jeho nejvyšší orgán schválí změnu stanov, spočívající ve vložení oddílu o založení čtrnácti pobočných spolků a vymezení jejich působnosti. Statutární orgán spolku následně podá návrh na zápis pobočných spolků do veřejného – spolkového rejstříku. Pobočné spolky pak vznikají dnem jejich zápisu do spolkového rejstříku. Jednotlivé pobočné mají od tohoto okamžiku právní subjektivitu, a pokud stanovy hlavního spolku nestanovily žádné omezení, mohou vstupovat do právního jednání.

## 10. Zánik spolků

Obdobně jako je dle výše uvedeného třeba odlišit okamžik založení a vzniku spolku, probíhá i zrušení spolku a jeho zánik v odlišných momentech. K zániku spolku dochází

---

<sup>14</sup> Hájková, A. et al.: Spolky a spolkové právo. Praha: C.H.Beck, 2015. s.61.

<sup>15</sup> Hájková, A. et al.: Spolky a spolkové právo. Praha: C.H.Beck, 2015. s.61.

okamžikem jeho výmazu z rejstříku spolků, o tomto výmazu rozhoduje příslušný rejstříkový soud.

Zániku spolku předchází jeho zrušení, ke kterému může dojít z několika důvodů. Zřejmě nejběžnějším je rozhodnutí spolku, resp. jeho nejvyššího orgánu, o zrušení spolku bez jeho právního nástupce. Ke zrušení spolku může dojít i rozhodnutím příslušného soudu, a to na návrh oprávněné osoby či bez návrhu, tj. v případě kdy jsou naplněny podmínky pro takové rozhodnutí stanovené v § 268 odst. 1 či § 172 NoZ. V rozhodnutí, v obou jmenovaných případech, je vždy jmenovaný likvidátor, který je pověřen provedením likvidace.

Po okamžiku zrušení spolku následuje fáze jeho likvidace. Tu provádí jmenovaný likvidátor a spočívá ve vypořádání majetku, vyrovnání dluhů věřitelům spolku, a v případě, že po takovém vypořádání a vyrovnání zůstane spolku nějaký majetek (likvidační zůstatek, zahrnující např. výnosy z prodeje majetku), spolek rozhodne, jak se s ním naloží. Pokud k tomuto rozhodnutí nedojde, pak se postupuje podle ustanovení § 272 odst. 2 NOZ, kdy může například dojít k darování likvidačního zůstatku na veřejně prospěšné účely.

Poslední možností je zrušení spolku bez likvidace, a to v případě, kdy spolek má svého právního nástupce a tudíž není třeba vypořádávat majetkoprávní vztahy spolku.

## Případová studie

### 11. Obecná charakteristika spolku Český svaz jachtingu

Český svaz jachtingu (dále jen „ČSJ“), sdružuje osoby, které se věnují rekreačnímu nebo závodnímu jachtingu, zároveň jeho „základním účelem je vytváření podmínek k provozování sportovní činnosti v oblasti jachtingu, která se realizuje v jejích členských subjektech, a to sportovních oddílech, klubech, tělovýchovných jednotách a dalších subjektech se sportovní činností mající souvislost s jachtingem.“<sup>16</sup> ČSJ je tak národní autoritou pro olympijský sport jachtingu a od Olympijských her v Paříži také pro olympijský sport kiteboarding. Tento spolek byl, jako občanské sdružení podle zákona č. 83/1990 Sb., založen v květnu roku 1990 a jako subjekt práva vznikl dnem registrace u Ministerstva vnitra ČR dne 12. června 1990. ČSJ byl právním nástupcem Československé Yachetní Federace, působí na celém území České republiky a sídlí v Praze.

### 12. Přizpůsobení spolku nové právní úpravě NoZ

NoZ zrušil zákon č. 83/1990 Sb., na jehož základě ČSJ vznikl, a spolkům uložil povinnost ve lhůtě do 1. 1. 2016 přizpůsobit svůj název a ve lhůtě do 1. 1. 2017 přizpůsobit stanovy nové právní úpravě NoZ.

Tehdejší výkonný výbor občanského sdružení – ČSJ rozhodl o svolání konference v lednu 2016, která měla schválit nové stanovy. Tehdejší výkonný výbor ustanovil expertní pracovní skupinu, která měla připravit nové znění stanov a předložit je valné hromadě ke schválení. Tyto stanovy byly následně přijaty na lednové konferenci v roce 2016.

### 13. Stanovy spolku

Pracovní skupina řešila několik problémů, se kterými se bylo třeba vypořádat při tvorbě nových stanov. Problematika členství, kterou bych začal, je tou nejpodstatnější.

---

<sup>16</sup> Výpis ze spolkového rejstříku: Český svaz jachtingu. In: Justice.cz: Veřejný rejstřík a Sběrka Listin [online]. Praha: Ministerstvo spravedlnosti, 2012 [cit. 2019-06-01]. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/rejstrik-firma.vysledky?subjektId=737271&typ=PLATNY>



ČSJ sdružuje 7435 členů – fyzických osob, dále pak 34 asociací reprezentujících jednotlivé lodní třídy – disciplíny, přibližně 169 klubů a 12 krajských svazů. Bylo tedy nutné připravit jednotlivé druhy členství, aby se tak v rámci ČSJ tyto členové oddělili a vyjasnila se jejich práva a povinnosti. Praktickou otázkou může být, proč je třeba oddělit jednotlivé členy? Pokud bychom nechali rozhodovat každého členu individuálně, bylo by velmi složité dojít ke konsenzu v případě této právní formy. Tento fakt znamenal problém, který bylo ve stanovách třeba uspokojivě a konkrétně řešit. Bylo tedy třeba jednotlivé druhy členství odlišit, některým přiznat hlasovací práva a celkově zjednodušit a zpřehlednit členství v rámci ČSJ. Stanovy spolku tak rozlišují dvě skupiny: základní členství a speciální členství.<sup>17</sup> Druh základního členství tak vytvořil jakýsi „mezičlánek“ mezi fyzickými osobami, klubem a ČSJ. Každá fyzická osoba musí být členem sportovního oddílu – jachetního klubu, která tyto fyzické osoby reprezentuje a následně pak vysílá svého delegáta na Valnou hromadu ČSJ s právem hlasovat. Tím se tak eliminoval vysoký počet hlasujících na Valné hromadě a díky tomu je současné ustanovení o Valné hromadě jakýmsi kvazi shromážděním delegátů. Dalšími základními členy ČSJ jsou krajské svazy a skupiny, resp. asociace, lodních tříd. Jachtařský sport, je výjimečný velkým počtem disciplín, konkrétně velkým počtem lodí, na kterých se závodí. Tyto disciplíny – lodní třídy, se sdružují v asociacích. Postavení a funkce těchto asociací je v rámci stanov velmi nejasná a tento problém bude třeba do budoucna detailněji řešit. Jednotlivé asociace zastřešují činnost lodních tříd na našem území, pořádají pro závodníky, ale i rekreanty různé tréninkové kempy a setkání a vytvářejí tak komunitu osob, závodících na stejných typech lodí. Ve světle problematiky stanov se nám objevují dva zásadní problémy. Tím prvním je, že fyzické osoby jsou zastoupeny vlastně dvakrát, a pokud použijeme právní logickou výkladovou metodu ad absurdum, můžeme dojít k situaci, kdy jedna fyzická osoba bude zastupována klubem a několika asociacemi lodních tříd. Je tedy třeba do budoucna zvážit možnosti váženého, poměrného nebo úplně jiného typu hlasování a vyjít z odlišné právní úpravy členství. Pokud bych měl zmínit druhý problém, jehož řešení je však velmi jednoduché a v podstatě jej lze vyřešit úpravou hlasovacích práv těchto asociací v rámci stanov. Některé z asociací, s cílem snížit hospodářské náklady na svou činnost, sdružují více lodních tříd. Od roku 2014, tak v ČSJ například působí

---

<sup>17</sup> Stanovy: Český svaz jachtingu In: Justice.cz: Veřejný rejstřík a Sběrka Listin [online]. Praha: Ministerstvo spravedlnosti, 2012 [cit. 2019-06-01]. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-detail?dokument=44134019&subjektId=737271&spis=322497>

Asociace lodních tříd RS, z.s., která sdružuje 6 lodní tříd, ale má pouze jeden hlas na Valné hromadě. Druhým druhem členství je tzv. „speciální členství“ pro fyzické a právnické osoby, které však v praxi nenašlo uplatnění a ukazuje tak na nedostatky úpravy členství v rámci stanov ČSJ.

Druhý, často řešeným problémem u jednotlivých sportovních svazů, ale i jiných spolků, je problematika členských příspěvků, respektive jejich stupně, výše a rozdělení. ČSJ, každoročně individuálně určuje výši členských příspěvků fyzických osob, které hradí kluby se základním členstvím, podle dvou hledisek. Tím prvním je členství podle věku (tzn. mládežníci do 18 let platí zpravidla nižší částku než dospělí), druhé hledisko umožňuje nečlenům klubů získat možnost tzv. jednorázové licence – členství pro jednotlivé soutěže vyžadující podmínku členství v ČSJ. Toto rozlišení na roční a individuální členství se mi jeví jako smysluplné a v současné praxi velmi vítané. Pokud bychom, ale měli řešit morální hledisko výše členských příspěvků, dovoluji si v tomto směru nesouhlasit s rozdělením na mladistvé a dospělé. Obsah práv a povinností je pro každého člena stejný, bez rozdílu věku, a proto se mi zdá nevhodné rozdělovat členy podle věku. Dalším, velmi významným obsahem stanov, je určení orgánů ČSJ a jejich vzájemná interakce, odpovědnost a funkčnost.

#### 14. Orgány ČSJ

Orgány ČSJ kopírují institucionální pilířovou strukturu, která je blízká všem právnickým osobám v kontinentálním právu. Stanovy ČSJ, konkrétně jejich část III., určují Valnou hromadu ČSJ jako orgán nejvyšší, Výkonný výbor ČSJ jako orgán výkonný, Kontrolní komisi ČSJ jako orgán kontrolní a samostatně vymezují statutární orgán. Fungování a hlavní úkoly Valné hromady jsem již zmínil v předchozích kapitolách, rád bych se proto v této kapitole věnoval Výkonnému výboru ČSJ, jako orgánu – nástroji, který se podílí na řízení ČSJ v nejvyšší možné míře. Tímto pomyslným „přemostěním“ se dostáváme k druhotnému cíli této práce – efektivita řízení ČSJ.

Výkonný výbor ČSJ, podle článku X., odst. 2. „zajišťuje plnění úkolů ČSJ v období mezi Valnými hromadami ČSJ. Rozhoduje ve všech záležitostech, pokud tyto nejsou svěřeny do kompetence jiných orgánů ČSJ.“ Právě věta druhá z výše uvedené citace dělá z Výkonného výboru ČSJ v podstatě „silové ministerstvo“<sup>18</sup>. Výkonný výbor je

---

<sup>18</sup>

tvořen 9 členy (předseda, místopředseda a 7 členů). Efektivita rozhodování takto širokého orgánu je velmi závislá na jeho složení a názorovém sjednocení jednotlivých členů. V minulosti se tedy ukázalo, že je nutné najít názorovou shodu a vytvořit skupinu spolukandidátů a představit se jako tým, bez ohledu na to, že každé křeslo se obsazuje jednotlivě – Stanovy neumožňují hlasování o kandidátce jako celku. Domnívám se, že změna způsobu voleb tohoto orgánu, zvláště při přihlédnutí k faktu, že funkce předsedy ČSJ je postavena na principu *primus inter partes*<sup>19</sup>, by výrazně napomohla k efektivitě práce v čtyřletém volebním období. ČSJ je spolkem, který je založený na demokratickém řízení a ustavování orgánů. Tento fakt je však pro efektivitu řízení takovýchto organizací, dle mého soudu, při nejmenším zdlouhavý. O efektivitě právní formy a řízení sportovních organizací pojednám v další kapitole.

Výkonný výbor ČSJ tedy funguje jako kolektivní orgán a dle Stanov rozhoduje prostou většinou přítomných členů, přičemž se schází pravidelně jednou za měsíc. Hlasování a rozhodování o podstatných věcech, které nesnesou odkladu, může rozhodnout předseda dle Jednacího řádu zasedání Výkonného výboru per rollam – elektronicky.<sup>20</sup> Z obvyčejové praxe se vždy na prvním – ustavujícím zasedání Výkonného výboru přidělují jednotlivým členům na základě dohody kompetence a oblasti jejich působnosti. Tento způsob může v budoucnu, zejména při neshodách ve Výkonném výboru ČSJ, způsobit nemalé potíže a je třeba ho tedy legislativně ukotvit buď ve Stanovách ČSJ nebo v některé z interních směrnic.

Výkonný výbor ČSJ zřizuje jednotlivé odborné komise, které mají poradní charakter – o konečném návrhu nebo rozhodnutí však musí vždy rozhodnout Výkonný výbor ČSJ. Do roku června 2019 byla platná interní směrnice ČSJ C12 – Náplň odborných komisí VV ČSJ.<sup>21</sup> Při psaní této semestrální práce jsem jako nově zvolený člen Výkonného výboru ČSJ a předseda Legislativní komise ČSJ mohl uplatnit praktické zkušenosti z vedení jiných sportovních organizací a upravit tento, dle mého názoru, klíčový dokument.

Struktura ČSJ byla vymezena pouze rámcově prostřednictvím Stanov ČSJ, přičemž orgány, které vykonávají faktickou činnost, tj. odborné komise, nebyly do této struktury

---

<sup>19</sup> Pozn. autora: první mezi rovnými.

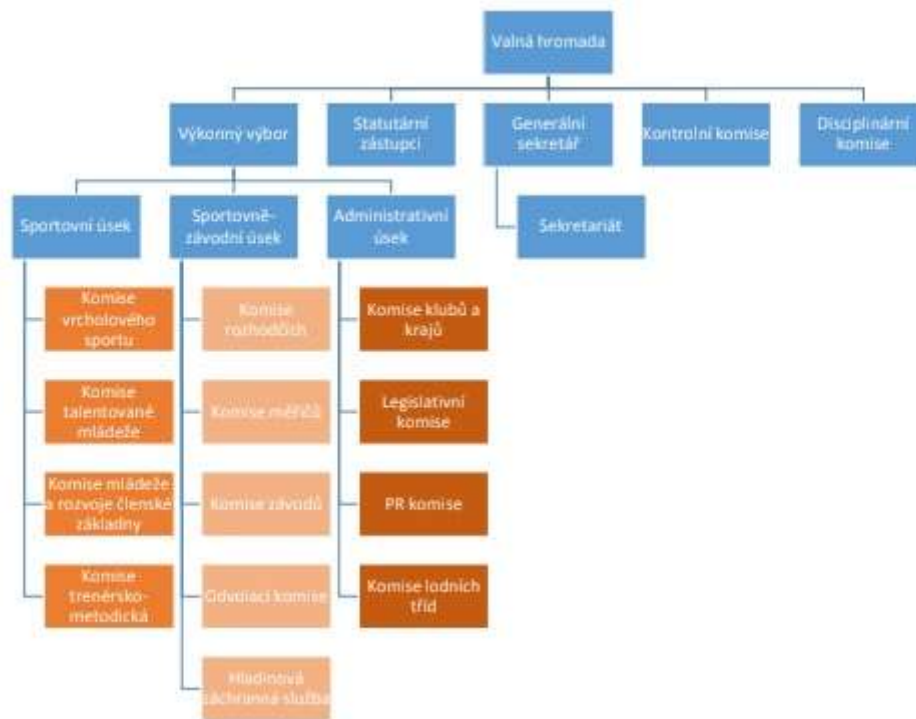
<sup>20</sup> Jednací řád zasedání Výkonného výboru In: Sailing.cz: Český svaz jachtngu [online]. Praha: Český svaz jachtngu, 2017 [cit. 2019-06-01]. Dostupné z: [https://www.sailing.cz/get-file/files-dir/dokumenty/b8\\_jednaci\\_rad\\_vv.pdf](https://www.sailing.cz/get-file/files-dir/dokumenty/b8_jednaci_rad_vv.pdf)

<sup>21</sup> Náplň odborných komisí VV ČSJ. In: Sailing.cz: Český svaz jachtngu [online]. Praha: Český svaz jachtngu, 2017 [cit. 2019-06-01]. Dostupné z: [https://www.sailing.cz/get-file/files-dir/dokumenty/c12-naplň\\_cinnosti\\_odbornych\\_komisi\\_vv\\_csj.pdf](https://www.sailing.cz/get-file/files-dir/dokumenty/c12-naplň_cinnosti_odbornych_komisi_vv_csj.pdf)

patříčně začleněny. Cílem této úpravy tedy bylo upravit směrnici C12 a přetransformovat ji do nového dokumentu „Struktura ČSJ“, který bude fungovat jako kompetenční řád naší organizace. ČSJ, stejně jako jiné subjekty, např. obchodní společnosti, není jednotvárnou organizací a bylo tedy třeba rozčlenit jednotlivé orgány a komise do jednotlivých divizí, v našem případě úseků. Nová směrnice C12 rozděluje odborné komise Výkonného výboru ČSJ na úseky a orgány přímo volené nebo jmenované valnou hromadou, tj. Výkonný výbor, Statutární zástupci, Generální sekretář, Kontrolní komise a extrasystémová Disciplinární komise, která z podstaty projednávaných věcí a svěřených pravomocí by měla být do budoucna odpovědná a volená přímo Valnou hromadou, tak jak je tomu i u jiných sportovních svazů s disciplinární autoritou, např. Fotbalová asociace České republiky.<sup>22</sup> Jednotlivé úseky jsou rozděleny dle jejich funkčního zaměření a tyto úseky se dále rozčleňují na jednotlivé, v předchozích letech hojně využívané, odborné komise. Sportovní úsek, v rámci, jehož kompetence se řeší problematika sportovního jachtingu (reprezentace, sportovní centra mládeže, trenérsko-metodická činnost) je tvořen čtyřmi odbornými komisemi – Komise vrcholového sportu, Komise talentované mládeže, Komise mládeže a rozvoje členské základny a Komise trenérsko-metodická. Vedení sportovního úseku je složeno z předsedů jednotlivých komisí (zpravidla členů VV) a pověřeným vedením tohoto úseku je místopředseda ČSJ zodpovědný za sportovní činnost. Sportovní úsek je tedy koordinován na úrovni nižší, než je Výkonný výbor a předkládá pak společné návrhy a řešení, které byly předtím diskutovány do hloubky v užším kruhu odborníků a jiných erudovaných osob. To umožňuje projednávat na Výkonném výboru konkrétní předložené návrhy, které předtím prošly připomínkovým řízením a odbornou diskuzí na úrovni Sportovního úseku.

---

<sup>22</sup> Stanovy FAČR. In: fotbal.cz: Fotbalová asociace České republiky [online]. Praha: Fotbalová asociace České republiky, 2000 [cit. 2019-06-01]. Dostupné z: <https://facr.fotbal.cz/document/download/33555>



Obrázek 1: Schéma struktury ČSJ podle směrnice C12

Analogicky je pak vytvořena úseková struktura pro ostatní úseky, tj. Sportovně-závodní úsek a Administrativní úsek.

## 16. Efektivita řízení sportovní organizace (ČSJ)

Jak jsem již v úvodu uvedl, rád bych v rámci této práce doporučil na základě zkušeností, metodologických zjištění a analýz jiných sportovních organizací, kroky, které by pomohli usnadnit a zefektivnit řízení sportovní organizace, konkrétně ČSJ, a aby pak případné zjištění mohla být dále aplikována na jiné svazy nebo kluby.

Předtím, než přejdeme k analýze a jednotlivým doporučením je důležité si stanovit měřítko, dle kterého efektivitu řízení můžeme porovnávat. Jak můžeme hodnotit organizaci s efektivním řízením? Dle mého soudu, nemůžeme porovnávat svazy podle velikosti členské základny nebo podle zisku olympijských medailí. Pro účely této práce jsem si stanovil následující sledovaná kritéria:

- propracovanost struktury dané organizace, a
- rychlost rozhodovacích procesů,

podle kterých budu poměřovat efektivitu řízení organizace. Základní výzkumnou otázkou pro tuto kapitolu jsem si stanovil takto: „*je možné uplatnit metody řízení obchodní společnosti na sportovní organizaci?*“

Základním rozdílem mezi obchodní společností a zapsaným spolkem, kterým v našem případě ČSJ je, je její účel. Účelem obchodní společnosti jakékoliv formy je „*ziskovost, růst odbytu, kontroly rizika, inovací a reputace,*“<sup>23</sup> zatímco na straně druhé, u spolků je to sdružování osob se stejným zájmem a ziskovost je přímo zákonem zakázána. Důležité je také upozornit, že produkt našeho spolku – závod, výuka sportu, sport obecně, tj. nehmotná služba a tradiční produkty obchodních společností jsou diametrálně odlišné.<sup>24</sup> Už tento základní rozpor se projevuje i v současné právní úpravě, kdy NoZ „nastavuje“ orgány a rozhodovací procesy ve smyslu tohoto základního rozporu.

Pro účely této případové studie jsem se rozhodl, použít metodu Management by Competencies českých autorů Jiřího Plamínka a Romana Fišera, která je použitelná zejména právě pro obchodní společnosti, nicméně její základní vymezení je vhodné i pro náš účel. „*Hlavním účelem MbC je pomáhat firmám k dosažení **vitality**. Tento pojem jsme si vypůjčili z teorie vitality, v níž vitální je taková firma, která dosahuje trvale udržitelného úspěchu. Za **úspěch** se přitom považuje stav, kdy firma dosahuje stanovených cílů.*“<sup>25</sup> Tato hlavní charakteristika metody se dá velmi vhodně uplatnit i na řízení sportovní organizace. Funkční model ČSJ, který zobrazuje hlavní funkční toky v organizaci, jsme popsali v předchozí kapitole.<sup>26</sup> Z tohoto funkčního modelu vyplývá, ostatně i z právní úpravy NoZ, že nejvyšším orgánem spolku je Valná hromada, která určuje směřování činnosti spolku. Dostáváme se tedy k otázce, zda-li můžeme považovat Výkonný výbor ČSJ za management spolku - společnosti nebo se jedná o orgán, který, dle svých stanov, „*zajišťuje plnění úkolů ČSJ v období mezi Valnými hromadami ČSJ.*“<sup>27</sup> Některé sportovní svazy, jako například Svaz lyžařů České republiky nebo Česká biatlonová unie, mají na klasickou spolkovou strukturu navázané právě další specialisty – manažery a ředitele, kteří jsou smluvně i fakticky odpovědní právě Výkonným výborům nebo jiným orgánům podobného významu.

---

<sup>23</sup> Kotler, P. et al.: Marketing management. Praha: Grada Publishing, 2007, s.92.

<sup>24</sup> Novotný, J. et al.: Ekonomika sportu. Praha: Nakladatelství Oeconomia, 2009, s.102

<sup>25</sup> Plamínek, J. et al.: Řízení podle kompetencí. Praha: Grada Publishing, 2005, s.25.

<sup>26</sup> Plamínek, J. et al.: Řízení podle kompetencí. Praha: Grada Publishing, 2005, s.55.

<sup>27</sup> Stanovy: Český svaz jachtingu In: Justice.cz: Veřejný rejstřík a Sběrka Listin [online]. Praha: Ministerstvo spravedlnosti, 2012 [cit. 2019-06-01]. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-detail?dokument=44134019&subjektId=737271&spis=322497>

Vytváří se tak jakýsi kvazikorporátní systém uvnitř spolku, přičemž platí, že se „respektuje svoboda rozhodování jednotlivců v mezích dohodnutých smluv bez ohledu na to, zda jsou vázáni smlouvou zaměstnaneckou nebo jinou.“<sup>28</sup> Podstatnou výhodou tohoto systému je rychlost a kvalita rozhodování. Uveďme tento rozdíl na příkladu rozhodování o prodlužování smluv externí PR agentuře vykonávající služby pro ČSJ. V klasické spolkové struktuře ČSJ je třeba, aby Výkonný výbor na svém pravidelném měsíčním zasedání rozhodl, zda smlouvu prodlouží nebo neprodlouží a následně pověřil někoho ze členů Výkonného výboru přípravou smlouvy a jejím předložením na následujícím zasedání Výkonného výboru. V případě výše uvedeného kvazikorporátního systému by stačilo zadat tento úkol pověřenému zaměstnanci – manažerovi, který na základě smluvně upraveného postupu tento úkol splnil a smlouvu sjednal. Nutno podotknout, že oba tyto systémy lze kombinovat a jde jen o legislativní úpravu stanov, interních směrnic a jiných dokumentů, na jejichž právním základě lze jednat jménem spolku. Pokud tedy porovnáme tyto „právní nastavení“ v rámci krátké SWOT analýzy vyjdou nám následující ukazatele:

<b>Silné stránky</b>		<b>Slabé stránky</b>	
<b>STRENGTHS</b>		<b>WEAKNESSES</b>	
1	Transparentnost	1	Rychlost procesů
2	Přehlednost	2	
3	Prosazení názorů členské základny	3	
<b>Příležitosti</b>		<b>Hrozby</b>	
<b>OPPORTUNITIES</b>		<b>THREATS</b>	
1	Lze právně upravit - nastavit	1	Uniklé příležitosti
2		2	Názorové střety

Obrázek 2: SWOT analýza "klasické spolkové struktury"

<sup>28</sup> Plamínek, J. et al.: Řízení podle kompetencí. Praha: Grada Publishing, 2005, s.57.

Silné stránky		Slabé stránky	
STRENGTHS		WEAKNESSES	
1	Rychlost procesu	1	Netransparentnost
2		2	Složitá struktura pro kontrolu ze strany členské základny
Příležitosti		Hrozby	
OPPORTUNITIES		THREATS	
1	Rychlý úspěch (v jakékoliv formě) v případě schopného manažera	1	Neúspěch manažera
2	Optimální nastavení procesů	2	Konflikt mezi manažerem a nadřazeným orgánem

Obrázek 3: SWOT analýza kvazikorporátní struktury

Pokud bychom se tedy zaměřili na první kritérium, tj. propracovanost struktury dané organizace, lze objektivně říci, že obě z nabízených variant jsou přijatelné a lze je v rámci naší právní úpravy nastavit, tak aby byly efektivní dle námi zadaných požadavků a kritérií. Pokud se však zaměříme na druhé kritérium – rychlost rozhodovacích procesů, pak zde jednoznačně vítězí kvazikorporátní spolková úprava. Nesmíme však zapomenout, že zde existují další kritéria – hrozby, slabé stránky, která jsme však pro účely této případové studie nehodnotili. V případě, že bychom tyto kritéria porovnávali, je velmi pravděpodobné, že by klasická spolková struktura, založená na demokratickém rozhodování a podílu jednotlivých členů na vedení mohla být v celkové kontextu vhodnější.

## 17. Aplikace zjištění na ČSJ

Zjištění výše uvedených závěrů je třeba aplikovat v praxi a vhodně je implementovat do stávajících struktur. To plně odpovídá závěrům použité metody MbC: „MbC nestaví firmu znovu na zelené louce, ale přesto ji staví od kořenů. Neruší tedy to, co ve firmě existuje, aby to nahradila zcela novým (jak činily například některé radikální aplikace řízení procesů), ale registruje požadavky na vitalitu systému a existující možnosti systému vedle sebe, a hledá takovou cestu z přítomnosti do budoucnosti, která, přestože naplní požadované záměry, nepoškodí přitom příznivé aspekty životy firmy...“<sup>29</sup> ČSJ je ve stádiu transformace, jejíž cílem je právě tato kvazikorporátní úprava, která umožní řídit tento sport, který nabízí široké zájmové spektrum (rekreační jachting, výkonnostní jachting, námořní jachting, okruhový jachting) efektivně a s odpovídajícími výsledky, které budou odpovídat základnímu stavebnímu kameni transformace – dokumentu Jachting 2028. Změnu interní struktury jsem již představil

<sup>29</sup> Plamínek, J. et al.: Řízení podle kompetencí. Praha: Grada Publishing, 2005, s.73.



v kapitole 15 této práce, nicméně již teď Výkonný výbor pracuje na úpravě Stanov ČSJ a dalších interních dokumentů, aby tak bylo možné nastavit podmínky pro zaměstnání manažerů a svazových trenérů, kteří se budou moci plně věnovat své práci a nebudou nuceni zasedat v komisích a být otroky zdoluhavých „byrokratických postupů“. Jak jsem již několikrát upozornil, stejně tak jako autoři, výsledek celého procesu je v konečném důsledku závislý na „ovzduší“ v daném spolku a ochotě členské základny ke změnám. Bez těchto dvou důležitých premis je jakákoliv šance na efektivní řízení jakékoliv organizace prakticky nulová.

## 17. Závěr

V úvodu jsem si, jako primární cíl, stanovil stručně shrnout rámec právní úpravy spolků ve smyslu ustanovení platné právní úpravy NoZ a to tak, aby měl běžný čtenář možnost se v této právní oblasti rychle zorientovat. Domnívám se, že se mi podařilo tento cíl naplnit, neboť čtenáři může tato práce poskytnout a shrnout základní informace pro jeho představu o spolcích a jejich činnosti, a snad sloužit i jako pomůcka při zakládání spolku a řízení. Zároveň si myslím, že mé uvedené příklady z praxe jsou cenným zdrojem informací, který bohužel z textu zákona ani jeho výkladu nevyčteme.

Sekundární cílem, bylo popsat fungování sportovní organizace a na krátké případové studii rozebrat možnosti efektivního řízení. Vybrané dvě možnosti řízení, které jsou nejčastěji používaná v českých sportovních organizacích a metoda, kterou jsem použil je dle mého názoru využitelná i pro další organizace a může být vodítkem pro další výzkumy.

## 18. Seznam použitých zdrojů

### Literatura:

- Boukal, P.: Nestátní neziskové organizace (teorie a praxe). Praha: Oeconomica, 2009.
- Eliáš, K. et al.: Nový občanský zákoník s aktualizovanou důvodovou zprávou a rejstříkem. Ostrava: Sagit, 2012.
- Hájková, A. et al.: Spolky a spolkové právo. Praha: C.H.Beck, 2015.
- Kotler, P. et al.: Marketing management. Praha: Grada Publishing, 2007.
- Kuklík, J. et al.: Sportovní právo. Praha: Auditorium, 2012.
- Plamínek, J. et al.: Řízení podle kompetencí. Praha: Grada Publishing, 2005.
- Ronovská, K.: Spolkové a nadační právo. Brno: Masarykova univerzita, 2008.
- Telec, I.: Spolkové právo. Praha: C.H.Beck, 1998.

### Audiovizuální prameny:

- Audiozáznam z kulatého stolu konaného v pražském sídle Justiční akademie [online]. Dostupné na WWW:  
<http://www.adam.cz/dokumenty/2013/130521-kulaty-stul-spolky.mp3>

### Právní předpisy:

- Ústavní zákon č. 2/1993 Sb., Listina základních práv a svobod.
- Zákon č. 83/1990 Sb., Zákon o sdružování občanů.
- Zákon č. 513/1991 Sb., Obchodní zákoník.
- Zákon č. 101/2000 Sb., Zákon o ochraně osobních údajů.
- Zákon č. 89/2012 Sb., Občanský zákoník.
- Zákon č. 90/2012 Sb., Zákon o obchodních společnostech a družstvech.
- Zákon č. 304/2013 Sb., Zákon o veřejných rejstřících právnických a fyzických osob.

## Internetové prameny:

- Důvodová zpráva k NOZ (konsolidovaná verze). In: Justice.cz: Nový Občanský zákoník [online]. Praha: Ministerstvo spravedlnosti, 2012 [cit. 2017-03-20]. Dostupné z: <http://obcanskyzakonik.justice.cz/images/pdf/Duvodova-zprava-NOZ-konsolidovana-verze.pdf>
- Náplň odborných komisí VV ČSJ. In: Sailing.cz: Český svaz jachtingu [online]. Praha: Český svaz jachtingu, 2017 [cit. 2019-06-01]. Dostupné z: [https://www.sailing.cz/get-file/files-dir/dokumenty/c12-naplň\\_cinnosti\\_odbornych\\_komisi\\_vv\\_csj.pdf](https://www.sailing.cz/get-file/files-dir/dokumenty/c12-naplň_cinnosti_odbornych_komisi_vv_csj.pdf)
- Seznam příloh přikládaných k návrhu na zápis spolku, pobočného spolku nebo změnu údajů o spolku nebo pobočném spolku. In: Justice.cz: Veřejný rejstřík a Sběrka Listin [online]. Praha: Ministerstvo spravedlnosti, 2012 [cit. 2017-03-20]. Dostupné z: [https://or.justice.cz/ias/ui/download/prilohy\\_spolky.pdf](https://or.justice.cz/ias/ui/download/prilohy_spolky.pdf)
- Spolky. In: Wikipedia: the free encyclopedia [online]. San Francisco (CA): Wikimedia Foundation, 2001-2017 [cit. 2017-03-21]. Dostupné z: <https://cs.wikipedia.org/wiki/Spolek>
- Statutární orgán. In: Wikipedia: the free encyclopedia [online]. San Francisco (CA): Wikimedia Foundation, 2001-2017 [cit. 2017-03-20]. Dostupné z: [https://cs.wikipedia.org/wiki/Statut%C3%A1rn%C3%AD\\_org%C3%A1n](https://cs.wikipedia.org/wiki/Statut%C3%A1rn%C3%AD_org%C3%A1n)
- Stanovy: Český svaz jachtingu In: Justice.cz: Veřejný rejstřík a Sběrka Listin [online]. Praha: Ministerstvo spravedlnosti, 2012 [cit. 2019-06-01]. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-detail?dokument=44134019&subjektId=737271&spis=322497>
- Stanovy FAČR. In: fotbal.cz: Fotbalová asociace České republiky [online]. Praha: Fotbalová asociace České republiky, 2000 [cit. 2019-06-01]. Dostupné z: <https://facr.fotbal.cz/document/download/33555>
- Výpis ze spolkového rejstříku: Český svaz jachtingu. In: Justice.cz: Veřejný rejstřík a Sběrka Listin [online]. Praha: Ministerstvo spravedlnosti, 2012 [cit. 2019-06-01]. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/rejstrik-firma.vysledky?subjektId=737271&typ=PLATNY>

- Výzva MŮJ KLUB In: msmt.cz [online]. Praha: Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy 2013 [cit. 2019-06-05]. Dostupné z: [http://www.msmt.cz/file/48498\\_2\\_1/](http://www.msmt.cz/file/48498_2_1/)
- Zákon č. 89/2012 Sb., Občanský zákoník. In: Beck-online START: poctivý právní informační systém [online]. Praha: Beck-online, 2016 [cit. 2017-03-21]. Dostupné z: <https://www.beck-online.cz/bo/chapterview-document.seam?documentId=onrf6mrqgez6obzfuz>

### **Odborné vysokoškolské práce:**

- Martiník, P.: Studentská vědecká a odborná činnost: Právní historie Junáka do roku 1950. In: Univerzita Karlova v Praze: Právnická fakulta [online]. Praha: Univerzita Karlova v Praze, 2014 [cit. 2017-03-21]. Dostupné z: <http://svoc.prf.cuni.cz/sources/7/4/406.pdf>
- Hanzová, M.: Diplomová práce: Vnitřní poměry spolku. In: Masarykova Univerzita [online]. Brno: Masarykova Univerzita, 2016 [cit. 2017-03-21]. Dostupné z: [https://is.muni.cz/th/392869/pravf\\_m/Diplomova\\_prace.txt](https://is.muni.cz/th/392869/pravf_m/Diplomova_prace.txt)
- Peloušková, E.: Bakalářská práce: Budoucnost občanských sdružení po zavedení Nového Občanského zákoníku. In: Masarykova univerzita: Ekonomicko-správní fakulta [online]. Brno: Masarykova univerzita, 2013 [cit. 2017-03-21]. Dostupné z: [https://is.muni.cz/th/369748/esf\\_b/Pelouskova\\_Budoucnost\\_o.s.\\_po\\_zavedeni\\_NOZ.pdf](https://is.muni.cz/th/369748/esf_b/Pelouskova_Budoucnost_o.s._po_zavedeni_NOZ.pdf)

## Příloha (Stanovy ČSJ):

### část první ZÁKLADNÍ USTANOVENÍ

#### **článek I.** **Právní postavení**

1. Spolek s názvem Český svaz jachtingu (dále jen „ČSJ“) je samosprávný a dobrovolný svazek členů, kterými jsou právně, majetkově a organizačně samostatné a nezávislé právnické osoby, mezi jejichž hlavní činnost patří provozování a organizování sportovní činnosti v oblasti jachtingu a další sportovní aktivity jak pro vlastní členy, tak i pro neorganizovanou veřejnost. Tyto právnické osoby jsou členskými subjekty ČSJ bez ohledu na druh svého členství. Fyzické osoby se mohou stát členy ČSJ za podmínek dle těchto stanov prostřednictvím členských subjektů nebo se mohou stát členy formou jednorázového členství fyzické osoby.
2. ČSJ je spolkem s vlastní právní osobností, zapsaným ve spolkovém rejstříku. ČSJ je spolkem s celostátní působností.

#### **článek II.** **Sídlo, IČ a spisová značka**

Sídlo: Zátokova 100/2, Břevnov, 169 00 Praha  
Identifikační číslo: 61379387  
Spisová značka: L 593 vedená u Městského soudu v Praze

#### **článek III.** **Účel ČSJ**

1. Základním účelem ČSJ je vytváření podmínek k provozování sportovní činnosti v oblasti jachtingu, která se realizuje v jejích členských subjektech, a to sportovních oddílech, klubech, tělovýchovných jednotách a dalších subjektech se sportovní činností mající souvislost s jachtingem.
2. ČSJ plní funkci organizace, která poskytuje služby svým členským subjektům, případně i dalším organizacím a institucím v rámci sportovního prostředí České republiky.
3. ČSJ respektuje principy olympismu a v rámci svého členství ve World Sailing, České unii sportu a Českém olympijském výboru prosazuje zájmy svých členských subjektů.
4. ČSJ pomáhá zabezpečovat podporu sportovní a související činnosti svých členských subjektů na

- všech výkonnostních, rekreačních, věkových či územních úrovních.
5. ČSJ ve svých členských subjektech pomáhá organizovat, podporovat a provozovat veškeré formy sportovních aktivit v oblasti jachtingu.
  6. K naplnění uvedeného účelu může ČSJ spolupracovat s jinými osobami.

#### **článek IV.** **Hlavní a vedlejší činnost ČSJ**

1. V rámci své hlavní činnosti ČSJ zejména:
  - a. Ve svých členských subjektech pomáhá provozovat, realizovat a organizovat sportovní činnost v oblasti jachtingu pro členskou základnu i ostatní zájemce, zabezpečuje jejich výchovu a vzdělávání.
  - b. Propaguje jachting jako sport směrem ke členské základně a mimo ni a usiluje propagací o zvýšení povědomí o jachtingu jako sportu.
  - c. Usiluje o vytváření věcných, organizačních a dalších podmínek, které směřují k podpoře a rozvoji sportovního prostředí u členských subjektů.
  - d. Spolupracuje s orgány veřejné správy a s územními samosprávnými celky České republiky.
  - e. Spolupracuje s ostatními sportovními organizacemi v České republice i v zahraničí.
  - f. Spravuje vlastní majetek a práva.
  - g. Vyhlašuje a spoluorganizuje programy rozvoje jachtingu, vzdělávání odborných pracovníků ve sportu, pořádá nebo se podílí na pořádání sportovních a sportovně kulturních a společenských akcí.
  - h. Poskytuje podle svých možností členským subjektům i další služby.
2. ČSJ může výlučně k podpoře své hlavní činnosti provozovat vedlejší hospodářskou činnost spočívající v podnikání nebo jiné výdělečné činnosti a tím vytvářet ekonomickou základnu pro plnění svého účelu. Zisk z činnosti lze použít pouze pro spolkovou činnost včetně správy spolku, účel vedlejší činnosti spočívá v podpoře hlavní činnosti a hospodárném využití spolkového majetku.
3. ČSJ jako vedlejší hospodářskou činnost spočívající v podnikání provozuje níže uvedené živnosti, ke kterým má živnostenská oprávnění, nejméně v následujícím rozsahu:
  - a. Organizování sportovních soutěží.
  - b. Poskytování tělovýchovných a sportovních služeb v oblasti tělovýchovy a sportu.
  - c. Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona.
4. Výkonný výbor ČSJ může rozhodnout o rozšíření živnostenských oprávnění.
5. ČSJ může k podpoře své hlavní činnosti zakládat obchodní korporace, případně nabývat majetkových podílů v těchto korporacích.
6. Ke zkvalitnění a podpoře své hlavní činnosti může ČSJ dále zřizovat a provozovat výchovná, vzdělávací, školská a obdobná zařízení ve všech možných právních formách.

#### **část druhá** **ČLENSTVÍ**

#### **článek V.**

## Druhy členství

1. Členství v ČSJ je různého druhu. S rozdílným druhem členství jsou spojena rozdílná členská práva a povinnosti.
2. Členství se rozlišuje na:
  - a. základní členství,
  - b. speciální členství.
3. Základní členství přísluší za podmínek těchto stanov:
  - a. krajským svazům ČSJ s vlastní právní osobností nezávislou na ČSJ a krajským svazům ČSJ založeným jako pobočné spolky ČSJ,
  - b. sportovním oddílům, klubům a tělovýchovným jednotám jakožto subjektům provozujícím jachtařskou sportovní činnost a další sportovní aktivity především v místech svého sídla. Pokud jsou tyto současně členem krajského svazu ČSJ založeného jako pobočný spolek ČSJ, vzniká těmto pouze jedno základní členství v ČSJ,
  - c. národním asociacím lodních tříd a lodních skupin jakožto sportovním subjektům s celostátní působností, které řídí a organizují činnost konkrétního sportovního odvětví, reprezentují ČR v daném sportovním odvětví v mezinárodních organizacích.
4. Speciální členství přísluší za podmínek těchto stanov:
  - a. subjektům podnikajícím s vlastní právní osobností, které nejsou zřízeny jako sportovní oddíly, kluby nebo tělovýchovné jednoty a jejichž hlavní náplní činnosti není sportovní činnost, ale má návaznosti na hlavní nebo vedlejší činnosti ČSJ,
  - b. fyzickým osobám prostřednictvím členských subjektů,
  - c. fyzickým osobám formou jednorázového členství fyzické osoby.

## **článek VI.**

### Vznik členství

1. Základním členem ČSJ se může stát každý sportovní subjekt uvedený v čl. V. odst. 3, a to na základě písemné přihlášky se současným předložením písemného platného znění vlastních stanov a výpisu ze spolkového rejstříku ne staršího tří měsíců pokud tyto dokumenty nejsou dohledatelné na [www.justice.cz](http://www.justice.cz). Stanovy nesmí být v rozporu s účelem a hlavní činností ČSJ.
2. Základním členem ČSJ se nemůže stát subjekt bez vlastní právní osobnosti, který není zapsán ve spolkovém rejstříku.
3. Základní členství krajských svazů ČSJ s vlastní právní osobností, jejichž hlavní náplní činnosti je vytváření optimálních podmínek k provozování sportovní činnosti v oblasti jachtingu, která se realizuje v jejich členských subjektech, a to sportovních oddílech, klubech, tělovýchovných jednotách a dalších subjektech se sportovní činností mající souvislost s jachtingem v kraji, kde krajský svaz ČSJ působí, v ČSJ vzniká rozhodnutím Výkonného výboru ČSJ o přijetí na základě písemné přihlášky. Z přihlášky musí být patrné, že o vstupu do ČSJ rozhodl k tomu kompetentní orgán subjektu. Základní členství krajských svazů ČSJ založených jako pobočné spolky vzniká zápisem pobočného spolku do rejstříku spolků.
4. Základní členství sportovního oddílu, klubu nebo tělovýchovné jednoty v ČSJ vzniká rozhodnutím Výkonného výboru ČSJ o přijetí na základě písemné přihlášky sportovního oddílu, klubu nebo tělovýchovné jednoty. Z přihlášky musí být patrné, že o vstupu do ČSJ rozhodl k tomu kompetentní orgán sportovního oddílu, klubu nebo tělovýchovné jednoty. Z tohoto rozhodnutí musí být současně patrná vůle členů sportovního oddílu, klubu nebo tělovýchovné jednoty stát se speciálním členem ČSJ dle těchto stanov.
5. Základní členství národní asociace lodní třídy nebo lodní skupiny v ČSJ vzniká rozhodnutím Výkonného výboru ČSJ o přijetí na základě písemné přihlášky národní asociace lodní třídy nebo lodní



- skupiny. Z přihlášky musí být patrné, že o vstupu do ČSJ rozhodl k tomu kompetentní orgán národní asociace lodní třídy nebo lodní skupiny. Z tohoto rozhodnutí musí být současně patrná vůle členů národní asociace lodní třídy nebo lodní skupiny stát se speciálním členem ČSJ dle těchto stanov.
6. Speciální členství subjektů podnikajících s vlastní právní osobností, které nejsou zřízeny jako sportovní oddíl, klub nebo tělovýchovná jednota a jejichž hlavní náplní činnosti není sportovní činnost, v ČSJ vzniká rozhodnutím Výkonného výboru ČSJ o přijetí na základě písemné přihlášky. Z přihlášky musí být patrné, že o vstupu do ČSJ rozhodl k tomu kompetentní orgán subjektu.
  7. Speciální členství fyzické osoby vzniká prostřednictvím jejího členství v členském subjektu uvedeném v čl. V. odst. 3 písm. b) anebo c), a to v okamžiku, kdy se tyto subjekty stanou základním členem ČSJ, respektive v okamžiku, kdy se fyzická osoba stane členem sportovního oddílu, klubu nebo tělovýchovné jednoty anebo národní asociace lodní třídy nebo lodní skupiny, které již jsou základním členem ČSJ. Pokud fyzická osoba se speciálním členstvím v ČSJ nesouhlasí, musí písemně požádat ČSJ o vyškrtnutí ze seznamu speciálních členů ČSJ.
  8. Speciální členství fyzické osoby formou jednorázového členství fyzické osoby v ČSJ vzniká na základě přijetí písemné přihlášky ČSJ a zaplacením příslušného členského příspěvku.
  9. Podrobnější podmínky vzniku členství může rozhodnutím Výkonného výboru ČSJ upravit vnitřní předpis ČSJ, který bude v souladu s těmito stanovami.
  10. ČSJ vede seznam svých členů. Za řádné vedení seznamu členů odpovídá Generální sekretář ČSJ. Seznam členů je veden elektronicky. Bližší způsob provádění zápisů a výmazů a další podmínky vedení seznamu členů, včetně údajů evidovaných o členech, stanoví vnitřní předpis ČSJ.
  11. Údaje o členech ČSJ jsou zveřejněny na webových stránkách ČSJ a dále mohou zpřístupněny v nezbytném rozsahu orgánům státní správy a územním samospráv, a to zejména v souvislosti se žádostmi o poskytnutí dotací či jiných příspěvků ze státního či jiného veřejného rozpočtu.
  12. Každý zájemce o členství podáním přihlášky musí souhlasit s tím, aby údaje o něm vedené v seznamu členů byly uvedeným způsobem zveřejněny, a současně potvrzuje, že s podmínkami vedení seznamu členů ČSJ a s rozsahem evidovaných údajů seznámil svou členskou základnu a zajistil vůči ní splnění příslušných zákonných povinností ohledně zpracování osobních údajů.

## **článek VII.**

### **Členská práva a povinnosti**

1. Rozsah členských práv a povinností je dán druhem členství.
2. Členská práva, která přísluší všem členům:
  - a. podle své sportovní výkonnosti a jiných odborných schopností se podílet na akcích pořádaných, organizovaných či zabezpečovaných ČSJ,
  - b. za stanovených podmínek využívat zařízení ČSJ,
  - c. za stanovených podmínek využívat služeb ČSJ,
  - d. ukončit kdykoli své členství.
3. Členská práva, která přísluší jen základním členům:
  - a. vysílat (delegovat) své delegáty (zástupce) na zasedání Valné hromady ČSJ podle těchto stanov,
  - b. předkládat příslušným orgánům ČSJ návrhy a podněty k činnosti ČSJ a k činnosti jejích orgánů,
  - c. navrhopvat a volit kandidáty do orgánů ČSJ,
  - d. mít přístup k informacím o činnosti orgánů ČSJ a hospodaření ČSJ.
4. Členské povinnosti spojené s každým druhem členství:
  - a. dodržovat stanovy ČSJ usnesení Valné hromady ČSJ, usnesení Výkonného výboru ČSJ, Směrnice ČSJ a vnitřní předpisy ČSJ,
  - b. sportovat vždy v duchu zásad olympismu a fair play a řídit se antidopingovou chartou

Mezinárodního olympijského výboru.

5. Členské povinnosti spojené jen se základním členstvím:
  - a. řádně a včas platit členské příspěvky,
  - b. vést věrohodnou a prokazatelnou evidenci svých členů – fyzických osob a poskytovat o tom ČSJ na vyzvání příslušná statistická šetření (výkazy),
  - c. poskytovat orgánům ČSJ pravdivé a prokazatelné údaje o svých organizačních, ekonomických a majetkových poměrech, pokud tyto údaje jsou vzaty za základ určení společných kritérií pro rozdělování společných zdrojů ČSJ za účelem financování členských subjektů ČSJ.

## **článek VIII.** **Zánik členství**

1. Členství v ČSJ zaniká:
  - a. písemným oznámením členského subjektu o jeho vystoupení z ČSJ prokazatelně doručeným na sekretariát ČSJ; oznámení musí být učiněno na základě platného rozhodnutí orgánu subjektu, který je k takovému rozhodnutí oprávněn podle stanov vystupujícího subjektu; vystupující sportovní subjekt je povinen uzavřít, tj. vypořádat (likvidovat) všechny svoje závazky vůči ČSJ, a to nejpozději ke konci běžného roku, ve kterém členství zaniklo,
  - b. vyškrtnutím základního člena z důvodu nezaplacení stanoveného členského příspěvku, a to pokud příspěvek nebude uhrazen ani na základě výzvy k úhradě s dodatečně stanovenou lhůtou pro jeho zaplacení; na tuto skutečnost bude členský subjekt ve výzvě upozorněn,
  - c. právním zánikem členského subjektu v ČSJ, přičemž není dotčena povinnost zanikajícího subjektu vypořádat svoje finanční a jiné závazky vůči ČSJ,
  - d. vyloučením členského subjektu na základě rozhodnutí Valné hromady ČSJ na návrh Výkonného výboru ČSJ z důvodu závažného porušení stanov či usnesení orgánů ČSJ, nebo z důvodu jiného jednání neslučitelného s členstvím v ČSJ; Krajský svaz ČSJ může být vyloučen i z důvodu, že nespravuje řádně záležitosti ČSJ v daném kraji,
  - e. v případě členství fyzické osoby zaniká členství v okamžiku, kdy tato osoba přestane být členem základního členského subjektu ČSJ nebo v okamžiku, kdy je ukončeno členství základního členského subjektu v ČSJ, jehož prostřednictvím bylo členství fyzické osoby založeno,
  - f. speciální členství fyzické osoby prostřednictvím jednorázového členství fyzické osoby v ČSJ zaniká k 31. 12. roku, ve kterém toto členství vzniklo.
2. V případě vyloučení členského subjektu se rozhodnutí o vyloučení v písemné podobě zasílá vyloučenému na adresu jeho sídla a v kopii na jeho elektronickou adresu, kterou ČSJ poskytl. Členský subjekt může do patnácti dnů od doručení rozhodnutí o vyloučení navrhnout, aby toto rozhodnutí přezkoumala Kontrolní komise ČSJ. Návrh na přezkoumání rozhodnutí předkládá vyloučený členský subjekt v písemné podobě Výkonnému výboru ČSJ, který je povinen návrh předložit Kontrolní komisi ČSJ. Kontrolní komise ČSJ rozhodnutí o vyloučení buď potvrdí, nebo zruší. Rozhodnutí o vyloučení zruší v případě, kdy je toto v rozporu se zákonem nebo těmito stanovami.

## **část třetí** **ORGÁNY ČSJ**

Orgány ČSJ jsou:

- a. Valná hromada ČSJ jako orgán nejvyšší,
- b. Statutární orgán ČSJ,
- c. Výkonný výbor ČSJ jako orgán výkonný,
- d. Kontrolní komise ČSJ jako orgán kontrolní.

## **článek IX.**

### **Valná hromada ČSJ**

1. Nejvyšším orgánem ČSJ je Valná hromada ČSJ, kterou tvoří delegáti členů ČSJ se statutem základního členství.
2. Jednání Valné hromady ČSJ se řídí těmito stanovami a dále jednacím a volebním řádem, které schvaluje Valná hromada ČSJ.
3. Maximálně jeden delegát může být jmenován za každého člena se statutem základního členství. Mandát pro delegáty Valné hromady ČSJ určují příslušné členské subjekty, a to podle svých vlastních stanov. Dále může být jmenován maximálně jeden delegát za každý krajský svaz ČSJ, který je organizační složkou ČSJ.
4. Každý delegát má jeden hlas.
5. Valnou hromadu ČSJ svolává Výkonný výbor ČSJ nejméně jednou v kalendářním roce. Výkonný výbor ČSJ je povinen svolat valnou hromadu elektronickou pozvánkou zasloupanou členským subjektům na elektronickou adresu registrovanou subjektem u ČSJ, nejpozději 60 dní před jejím konáním. Pozvánka musí vždy obsahovat údaje o termínu, čase, místu a navrženém programu Valné hromady ČSJ.
6. Výkonný výbor ČSJ je povinen svolat mimořádnou valnou hromadu v případě, požádá-li o její svolání alespoň 2/3 členských národních asociací lodních tříd a lodních skupin anebo 1/2 členských sportovních oddílů, klubů a tělovýchovných jednot, kterým k tomuto udělí mandát jejich valná hromada. Mimořádnou valnou hromadu je Výkonný výbor ČSJ povinen svolat v termínu do 90 dnů od prokazatelného doručení řádné žádosti o svolání mimořádné Valné hromady ČSJ. Žádost o svolání mimořádné Valné hromady ČSJ musí být písemná a musí vždy obsahovat konkrétní návrh programu jednání. Ostatní pravidla pro mimořádné Valné hromady ČSJ platí stejně jako pravidla pro řádné Valné hromady ČSJ.
7. Valná hromada ČSJ je oprávněna jednat a usnášet se, je-li přítomna alespoň nadpoloviční většina ze všech oprávněných delegátů. V případě, že k časovému termínu zahájení Valné hromady ČSJ není přítomna nadpoloviční většina ze všech oprávněných delegátů, posouvá se začátek jednání o 15 minut. Po uplynutí této lhůty je Valná hromada ČSJ usnášení schopná.
8. Valná hromada ČSJ projednává, schvaluje a přijímá rozhodnutí v následujících záležitostech, a to vždy alespoň 2/3 většinou hlasů z maximálního počtu hlasů přítomných delegátů:
  - a. stanovení kritérií pro určení užití společných bilančních zdrojů ČSJ a jejich rozdělení,
  - b. zásady hospodaření společných výdajů ČSJ k zajištění zájmů a potřeb svých členů,
  - c. zásady hospodaření Výkonného výboru ČSJ, včetně Kontrolní komise ČSJ,
  - d. zcizení nemovitého majetku, majetkových vkladů, cenných papírů a jiných práv ve vlastnictví nebo spoluvlastnictví ČSJ,
  - e. změny stanov ČSJ; v případě změny stanov spočívající pouze ve vymezení předmětu podnikání, které je upraveno v čl. IV., případně ve vymezení předmětu podnikání pobočných spolků, přísluší rozhodnutí o takové změně stanov Výkonnému výboru ČSJ,
  - f. statutu Kontrolní komise ČSJ,
  - g. rozhodnutí o zrušení ČSJ s likvidací nebo o její přeměně, v těchto případech současně

rozhoduje o způsobu vypořádání jejího majetku a práv dle podmínek upravených těmito stanovami.

9. Valná hromada ČSJ projednává, schvaluje a přijímá rozhodnutí nadpoloviční většinou hlasů z maximálního počtu hlasů přítomných delegátů v následujících záležitostech:
  - a. schválení hospodaření spolku – účetní závěrku k 31. 12. předcházejícího roku a schválení výsledků hospodaření s rozpočtem Výkonného výboru ČSJ a Kontrolní komise ČSJ, a s rozpočtem společných výdajů ČSJ, včetně svěřených majetkových dispozic,
  - b. projednání a schválení zprávy o činnosti Výkonného výboru ČSJ,
  - c. projednání zprávy o činnosti Kontrolní komise ČSJ,
  - d. projednání a stanovení výhledových programů činnosti,
  - e. schvalovat výši a splatnost členských příspěvků,
  - f. založení a zrušení pobočného spolku,
  - g. schvalování jednacího a volebního řádu, volby a odvolání předsedy ČSJ a dalších členů Výkonného výboru ČSJ, jakož i volby a odvolání členů Kontrolní komise ČSJ a jmenování a odvolání Generálního sekretáře ČSJ,
  - h. změny prováděcích předpisů ke stanovám ČSJ, jejichž přijetí je v kompetenci Valné hromady ČSJ a jejichž přijetí si Valná hromada ČSJ vymíní,
  - i. v jiných otázkách a záležitostech podle rozhodnutí Valné hromady ČSJ.
10. Funkční období orgánů ČSJ a jejich členů zvolených Valnou hromadou ČSJ je čtyřleté.
11. Odstoupí-li nebo zemře některý ze zvolených členů orgánu ČSJ ze své funkce v průběhu volebního období, pak Výkonný výbor ČSJ provede na uvolněné místo na svém nejbližším zasedání dodatečnou volbu. Funkční období člena Výkonného výboru ČSJ, resp. orgánu ČSJ zvoleného dodatečnou volbou, končí společně s funkčním obdobím zvoleného Výkonného výboru ČSJ, resp. orgánu ČSJ nebo neschválením této volby nejbližší Valnou hromadou ČSJ.
12. Valná hromada ČSJ dále rozhoduje o tom, zda předseda či další členové Výkonného výboru ČSJ mohou vykonávat svou funkci úplatně na základě smlouvy o výkonu funkce. V tomto případě Valná hromada ČSJ tuto smlouvu schvaluje a rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů.
13. O záležitosti, která nebyla uvedena v pozvánce jako bod programu jednání, lze jednat a rozhodnout o ní pouze v případě, že s jednáním o této záležitosti souhlasí alespoň 2/3 většina hlasů z maximálního počtu hlasů přítomných delegátů. Ustanovení tohoto bodu neplatí pro jednání a rozhodování o zrušení ČSJ a o změně stanov ČSJ.
14. Zasedání Valné hromady ČSJ řídí až do zvolení předsedajícího Valné hromady ČSJ předseda ČSJ nebo pověřený člen Výkonného výboru ČSJ, případně generální sekretář ČSJ.
15. Ze zasedání Valné hromady ČSJ je pořízen zápis, ze kterého musí být patrné, kdo zasedání svolal, kdy se konalo, kdo ho zahájil a předsedal mu, jaké další orgány Valné hromady ČSJ byly zvoleny a jaká byla přijata usnesení. Zápis bude zveřejněn na webových stránkách ČSJ, a to nejpozději do 14 kalendářních dnů po skončení zasedání.
16. Každý řádný člen spolku nebo ten, kdo na tom má zájem hodný právní ochrany, může navrhnout soudu, aby rozhodl o neplatnosti rozhodnutí orgánu spolku pro jeho rozpor se stanovami nebo zákonem, pokud se neplatnosti nelze dovolat u orgánů spolku. Právo dovolat se neplatnosti rozhodnutí zaniká do tří měsíců ode dne, kdy se navrhovatel o rozhodnutí dověděl nebo mohl dozvědět, nejpozději však do jednoho roku od přijetí rozhodnutí.

## **článek X.** **Výkonný výbor ČSJ**

1. Výkonný výbor ČSJ je výkonným orgánem ČSJ. Výkonný výbor ČSJ tvoří předseda ČSJ, místopředseda ČSJ a sedm dalších členů Výkonného výboru ČSJ. Předseda ČSJ, místopředseda ČSJ a ostatní členové

Výkonného výboru ČSJ jsou voleni Valnou hromadou ČSJ. Volby se řídí Volebním řádem schváleným Valnou hromadou ČSJ.

2. Výkonný výbor ČSJ zajišťuje plnění úkolů ČSJ v období mezi Valnými hromadami ČSJ. Rozhoduje ve všech záležitostech, pokud tyto nejsou svěřeny do kompetence jiných orgánů ČSJ.
3. Činnost Výkonného výboru ČSJ řídí předseda ČSJ.
4. Výkonný výbor ČSJ je schopen usnášet se, je-li přítomna alespoň nadpoloviční většina jeho členů.
5. Výkonný výbor ČSJ jedná na svých pravidelných zasedáních, v odůvodněných případech může jednat elektronicky a hlasovat per rollam.
6. Výkonný výbor ČSJ rozhoduje většinou všech hlasů členů výkonného výboru ČSJ. Na zasedání Výkonného výboru ČSJ má právo účasti generální sekretář ČSJ a předseda Kontrolní komise ČSJ nebo její pověřený člen.
7. Výkonný výbor ČSJ je mimo jiné oprávněn:
  - a. přijímat rozhodnutí a opatření, sjednávat práva a závazky podle usnesení Valné hromady ČSJ, a dále pak v případě zajišťování hlavních úkolů ČSJ podle znění čl. IV. těchto stanov,
  - b. schvalovat a vydávat vnitřní předpisy ČSJ (zejména Směrnice ČSJ), pokud jejich schválení není výlučně svěřeno do kompetence Valné hromady ČSJ,
  - c. vykonávat funkci Valné hromady ČSJ obchodních korporací, kde je jediným společníkem ČSJ,
  - d. v obchodních korporacích, kde má ČSJ majetkovou účast, vykonávat práva a povinnosti společníka či akcionáře, včetně podávání návrhů na volbu a odvolání členů řídicích a kontrolních orgánů v těchto obchodních korporacích,
  - e. zřizovat rady, komise a poradní sbory ČSJ, jmenovat jejich předsedy a členy, a určovat rozsah a podmínky jejich činnosti,
  - f. zřizovat odborná pracoviště ČSJ, a to jak na centrální úrovni, tak na úrovni kraje; Výkonný výbor ČSJ přímo řídí činnost těchto odborných pracovišť s tím, že bližší podmínky jejich činnosti, včetně rozsahu této činnosti a způsob finančního zabezpečení, upravuje vnitřní předpis schvalovaný Výkonným výborem ČSJ či jeho usnesení,
  - g. rozhodovat o změně stanov ČSJ, která spočívá pouze v jiném vymezení předmětu podnikání, které je upraveno v čl. IV., případně ve vymezení předmětu podnikání pobočných spolků.
8. Výkonný výbor ČSJ rozhoduje na základě svěřených úkolů a kompetencí podle těchto stanov a podle rozhodnutí Valné hromady ČSJ o složení a rozsahu sekretariátu ČSJ. Výkonný výbor ČSJ vymezuje organizačním řádem strukturu, kompetence a obsah řízení sekretariátu ČSJ. Výkonný výbor ČSJ poskytuje v rámci sekretariátu odpovídající administrativní a odborné zázemí pro činnost Kontrolní komise ČSJ.

## **článek XI.** **Statutární orgán ČSJ**

1. Statutárním orgánem ČSJ jsou předseda ČSJ, místopředseda ČSJ a generální sekretář ČSJ. Každý jeden z těchto uvedených je oprávněn zastupovat ČSJ samostatně ve všech záležitostech, a to v souladu s rozhodnutím Valné hromady ČSJ a Výkonného výboru ČSJ.
2. K zastupování ČSJ v dílčích věcech může být statutárním orgánem zmocněna další osoba. Plná moc musí být v takovém případě udělena písemnou formou s přesným vymezením oprávnění a odpovědnosti zmocněné osoby a musí obsahovat věcný a časový rozsah zmocnění.
3. Osoby oprávněné zastupovat ČSJ podepisují za ČSJ tak, že k vytištěnému nebo napsanému názvu ČSJ připojí svůj podpis.

## **článek XII.** **Generální sekretář ČSJ**

1. Generální sekretář ČSJ je vedoucím zaměstnancem sekretariátu ČSJ a řídí veškerou činnost sekretariátu ČSJ. Generální sekretář se účastní jednání Výkonného výboru ČSJ a vypracovává zápis z jeho jednání.
2. Předpokladem pro vznik pracovně právního vztahu generálního sekretáře je jeho jmenování Valnou hromadou ČSJ.

## **článek XIII.** **Kontrolní komise ČSJ**

1. Kontrolní komise ČSJ je nezávislým kontrolním orgánem ČSJ a má lichý počet členů, minimálně tři.
2. Členství v Kontrolní komisi ČSJ není slučitelné s výkonem funkce člena statutárního orgánu, člena Výkonného výboru ČSJ ani s výkonem funkce likvidátora. Členem Kontrolní komise ČSJ dále nemůže být osoba v pracovně právním či obdobném vztahu k ČSJ.
3. Kontrolní komisi ČSJ volí Valná hromada ČSJ. Funkční období je čtyřleté. Kontrolní komise ČSJ volí ze svého středu předsedu. Činnost Kontrolní komise ČSJ probíhá na základě jejího plánu činnosti, žádostí o stanoviska od Výkonného výboru ČSJ a podnětů podaných od členů nebo zaměstnanců ČSJ.
4. Kontrolní komise ČSJ provádí kontrolu hospodaření ČSJ, Výkonného výboru ČSJ, jeho sekretariátu a pobočných spolků ČSJ. Kontrolní komise dohlíží, jsou-li záležitosti spolku řádně vedeny. Zjistí-li Kontrolní komise ČSJ nedostatky, upozorní na ně statutární orgán a Výkonný výbor ČSJ. Dále je oprávněna provádět kontrolu hospodaření a nakládání se státními příspěvky u členských subjektů (čl. V. odst. 3 a 4), pokud jsou jim poskytovány prostřednictvím ČSJ, a také kontrolu správnosti statistických dat ekonomické a členské povahy, které jsou členové povinni podle stanov ČSJ poskytovat.
5. Kontrolní komise ČSJ provádí kontrolu dodržování právních předpisů, Stanov ČSJ, závazných směrnic a pokynů ČSJ, a to všemi členy ČSJ.
6. Způsob činnosti a jednání Kontrolní komise ČSJ upravuje její jednací řád.

## **článek XIV.** **Krajské svazy ČSJ**

1. Krajské svazy ČSJ mohou být v rámci struktur ČSJ založeny jako samostatné spolky s vlastní právní osobností zcela nezávislou na ČSJ, jako pobočné spolky ČSJ nebo mohou být pouze organizační složkou ČSJ.
2. Strukturu a územní působnost Krajských svazů ČSJ stanovuje Výkonný výbor ČSJ. Případné spory o příslušnost ke Krajskému svazu ČSJ rozhoduje Výkonný výbor ČSJ.
3. Krajské svazy ČSJ plní zejména tyto úkoly:
  - a. organizují a řídí krajské soutěže a podílí se na organizaci a řízení soutěží celorepublikových;
  - b. organizují a řídí výchovu a vzdělávání trenérů, rozhodčích, členů Hladinové záchranné služby Českého svazu jachtingu, popř. i jiných odborností v rámci kraje a spolupůsobí při zajišťování těchto činností v rámci celorepublikovém;
  - c. koordinují činnost základních organizačních článků příslušného kraje a prosazují jejich společné zájmy při jednání vyšších orgánů ČSJ;
  - d. jmenují delegáty za krajské svazy ČSJ na Valnou hromadu ČSJ;

- e. jmenují kandidáty na funkce sekretářů krajských svazů ČSJ, pověřených zejména zajišťováním průběžného styku krajských svazů ČSJ s výkonným výborem ČSJ;
  - f. hospodaří s prostředky, vyčleněnými ČSJ na činnost krajských svazů ČSJ;
  - g. řídí se při své činnosti stanovami, závaznými směrnici, pokyny a rozhodnutími výkonného výboru ČSJ.
4. Výkonné orgány Krajských svazů ČSJ, které jsou pouze organizační složkou ČSJ bez vlastní právní osobnosti, jsou voleny Valnou hromadou Krajského svazu ČSJ, kterou tvoří delegáti všech základních organizačních článků příslušného kraje; každý základní organizační článek je na Valné hromadě Krajského svazu ČSJ zastupován jedním delegátem. Určení počtu členů výkonného orgánu takového Krajského svazu ČSJ, způsobu jeho volby a délky funkčního období je v kompetenci Valné hromady Krajského svazu ČSJ. Jednání Valné hromady tohoto Krajského svazu ČSJ se řídí jednacím a volebním řádem, které Valná hromada Krajského svazu ČSJ schválí na počátku svého jednání.

### **článek XV.**

#### **Krajské svazy ČSJ založené jako pobočné spolky ČSJ**

1. Články XV., XV./A, XV./B a XV./C se týkají pouze Krajských svazů ČSJ, které jsou založeny jako pobočné spolky ČSJ.
2. Sídla Krajských svazů ČSJ určí Valná hromada Krajských svazů ČSJ.
3. ČSJ neručí za závazky a dluhy Krajských svazů ČSJ.
4. O založení a zrušení Krajského svazu ČSJ rozhoduje Valná hromada ČSJ. O zrušení Krajského svazu ČSJ rozhoduje Valná hromada ČSJ na návrh Výkonného výboru ČSJ, který může být odůvodněn nečinností Krajského svazu ČSJ, porušováním stanov, vnitřních předpisů a rozhodnutí orgánů ČSJ ze strany Krajského svazu ČSJ, případně jiným závažným důvodem. V případě zrušení Krajského svazu ČSJ proběhne její likvidace. Likvidátora jmenuje Valná hromada ČSJ. Likvidační zůstatek po provedení likvidace může být použit pouze k veřejně prospěšným cílům, tj. může být nabídnut právnické osobě s účelem a statusem obdobným účelu a statusu Krajského svazu ČSJ s tím, že přednostně bude nabídnut ČSJ. Jestliže Krajský svaz ČSJ obdržel účelově vázané plnění ze státního či jiného veřejného rozpočtu (dotaci, grant apod.), naloží likvidátor s příslušnou částí likvidačního zůstatku podle rozhodnutí příslušného orgánu poskytovatele tohoto účelově vázaného plnění.
5. Název Krajského svazu ČSJ musí obsahovat text „Krajský svaz ČSJ – “ a dále název kraje, ve kterém Krajský svaz ČSJ působí na základě územního členění ČR.
6. Bližší vymezení činnosti a rozsah kompetencí Krajského svazu ČSJ nad rámec těchto stanov může upravit samostatný předpis schvalovaný Valnou hromadou ČSJ.
7. Tam, kde není Krajský svaz ČSJ založen v souladu s těmito stanovami, výkon činností Krajského svazu ČSJ přebírá Výkonný výbor ČSJ.

### **článek XV./A**

#### **Účel hlavní a vedlejší činnosti Krajského svazu ČSJ**

1. Účelem Krajského svazu ČSJ je v rámci její územní působnosti:
  - a. plnit servisní funkce a poskytovat služby především svým členům a ostatním zájemcům z řad sportovních organizací a sportovní veřejnosti,
  - b. vykonávat správu záležitostí ČSJ a ostatních zájemců z řad sportovních organizací a sportovní

- veřejnosti v daném místě působnosti, a to ve prospěch členů a ostatních zájemců z řad sportovních organizací a sportovní veřejnosti,
- c. pomáhat tvořit podmínky směřující k zajištění finančních prostředků pro sportovní činnost, a to především ve vztahu k veřejným finančním zdrojům a také zdrojům komerčním nebo vlastním,
  - d. hájit společné zájmy členů, a ostatních zájemců z řad sportovních organizací a sportovní veřejnosti.
2. V rámci své hlavní činnosti Krajský svaz ČSJ zejména:
- a. usiluje o vytváření vhodných ekonomických, materiálních a legislativních podmínek, které směřují k podpoře a rozvoji sportovního prostředí a členů i ostatních zájemců z řad sportovních organizací a sportovní veřejnosti v daném kraji,
  - b. spolupracuje se samosprávnými a správními orgány kraje, především v oblasti sportu,
  - c. prosazuje a chrání společné zájmy a práva členů i ostatních zájemců z řad sportovních organizací a sportovní veřejnosti,
  - d. spolupracuje s ostatními sportovními organizacemi v dané oblasti,
  - e. spravuje vlastní majetek a práva,
  - f. vyhlašuje a spoluorganizuje dlouhodobé sportovní programy a spolupracuje při vzdělávání odborných pracovníků ve sportu,
  - g. pomáhá zabezpečovat podmínky pro činnost členů a ostatních zájemců z řad sportovních organizací a sportovní veřejnosti především poskytováním služeb ekonomického, organizačně-administrativního či legislativně-právního charakteru.
3. Krajský svaz ČSJ může výlučně k podpoře své hlavní činnosti provozovat vedlejší hospodářskou činnost spočívající v podnikání nebo jiné výdělečné činnosti a tím vytvářet ekonomickou základnu pro plnění svého účelu.

## **článek XV./B**

### **Členství v Krajském svazu ČSJ**

1. Členem Krajského svazu ČSJ se mohou stát za podmínek dle těchto stanov:
  - a. sportovní oddíly, kluby a tělovýchovné jednoty jakožto subjekty provozující sportovní činnost a další sportovní aktivity především v místech svého sídla a se sídlem na území Krajského svazu ČSJ
2. Členem Krajského svazu ČSJ se sportovní oddíl, klub nebo tělovýchovná jednota stane přijetím sportovního oddílu, klubu nebo tělovýchovné jednoty do ČSJ rozhodnutím Výkonného výboru ČSJ a o členství požádá. Členem Krajského svazu ČSJ je sportovní oddíl, klub nebo tělovýchovná jednota po dobu členství sportovního oddílu, klubu nebo tělovýchovné jednoty v ČSJ, ukončením členství sportovního oddílu, klubu nebo tělovýchovné jednoty v ČSJ je současně ukončeno členství sportovního oddílu, klubu nebo tělovýchovné jednoty v Krajském svazu ČSJ.

## **článek XV./C**

### **Orgány Krajského svazu ČSJ**

1. Orgány Krajského svazu ČSJ jsou:
  - a. valná hromada Krajského svazu ČSJ jako orgán nejvyšší,
  - b. předseda Krajského svazu ČSJ jako orgán statutární,
  - c. výkonný výbor Krajského svazu ČSJ jako orgán výkonný.



2. Valná hromada Krajského svazu ČSJ je nejvyšším orgánem Krajského svazu ČSJ a schází se nejméně jednou v kalendářním roce.
3. Valnou hromadu Krajského svazu ČSJ svolává Výkonný výbor Krajského svazu ČSJ nejméně jednou v kalendářním roce. Výkonný výbor Krajského svazu ČSJ je povinen svolat valnou hromadu elektronickou pozvánkou zaslouanou členským subjektům na elektronickou adresu registrovanou subjektem u ČSJ, nejpozději 60 dní před jejím konáním. Pozvánka musí vždy obsahovat údaje o termínu, čase, místu a navrženém programu Valné hromady Krajského svazu ČSJ.
4. Výkonný výbor Krajského svazu ČSJ je povinen svolat mimořádnou valnou hromadu v případě, požádá-li o její svolání alespoň 1/2 členských sportovních oddílů, klubů a tělovýchovných jednot, kterým k tomuto udělí mandát jejich valná hromada. Mimořádnou valnou hromadu je Výkonný výbor Krajského svazu ČSJ povinen svolat v termínu do 90 dnů od prokazatelného doručení řádné žádosti o svolání mimořádné Valné hromady Krajského svazu ČSJ. Žádost o svolání mimořádné Valné hromady Krajského svazu ČSJ musí být písemná a musí vždy obsahovat konkrétní návrh programu jednání. Pravidla pro svolání mimořádné Valné hromady Krajského svazu ČSJ platí obdobně jako při svolání řádné Valné hromady Krajského svazu ČSJ.
5. Valná hromada Krajského svazu ČSJ je oprávněna jednat a usnášet se, je-li přítomna alespoň nadpoloviční většina z oprávněných delegátů (zástupců). V případě, že k termínu zahájení konference není přítomna nadpoloviční většina ze všech oprávněných delegátů, posouvá se začátek jednání o 15 minut. Po uplynutí této lhůty je Valná hromada Krajského svazu ČSJ usnášenischopná.
6. Za každý místně příslušný sportovní oddíl, klub nebo tělovýchovnou jednotu může být jmenován maximálně jeden delegát. Mandát pro delegáty Valné hromady Krajského svazu ČSJ určují příslušné členské subjekty, a to podle svých vlastních stanov.
7. Každý delegát má jeden hlas.
8. Valná hromada Krajského svazu ČSJ projednává a rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů z maximálního počtu hlasů přítomných delegátů následující záležitosti:
  - a. schválení hospodaření spolku – účetní závěrku k 31. 12. předcházejícího roku a rozpočet a výsledky hospodaření Krajského svazu ČSJ,
  - b. zpráva o činnosti Výkonného výboru Krajského svazu ČSJ,
  - c. jednací a volební řád, volba a odvolání předsedy Krajského svazu ČSJ a dalších členů Výkonného výboru Krajského svazu ČSJ,
  - d. v jiných otázkách a záležitostech podle rozhodnutí Valné hromady Krajského svazu ČSJ.
9. Valná hromada Krajského svazu ČSJ volí na období 4 let:
  - a. předsedu Krajského svazu ČSJ, který je volen všemi přítomnými delegáty Valné hromady Krajského svazu ČSJ. Předseda Krajského svazu ČSJ je zvolen, pokud jej zvolila nadpoloviční většina všech přítomných delegátů,
  - b. členy Výkonného výboru Krajského svazu ČSJ v počtu nejméně 2 členové. Konkrétní počet členů Výkonného výboru Krajského svazu ČSJ stanoví Valná hromada Krajského svazu ČSJ s přihlédnutím k velikosti a rozsahu činnosti Výkonného výboru Krajského svazu ČSJ v rámci území kraje,
10. Místopředseda Krajského svazu ČSJ je volen Výkonným výborem Krajského svazu ČSJ ze zvolených členů Výkonného výboru Krajského svazu ČSJ a to tak, že návrh na místopředsedu předloží zvolený předseda Krajského svazu ČSJ. Volby se účastní všichni přítomní členové Výkonného výboru Krajského svazu ČSJ, včetně předsedy Krajského svazu ČSJ.
11. Způsob a bližší úpravu voleb na Valné hromadě Krajského svazu ČSJ může stanovit volební řád, schvalovaný Valnou hromadou Krajského svazu ČSJ.
12. Výkonný výbor Krajského svazu ČSJ je výkonným orgánem Krajského svazu ČSJ. Zajišťuje plnění úkolů Krajského svazu ČSJ v období mezi valnými hromadami Krajského svazu ČSJ. Rozhoduje ve všech záležitostech, pokud tyto nejsou svěřeny do kompetence jiných orgánů Krajského svazu ČSJ. K zabezpečení úkolů Krajského svazu ČSJ může Výkonný výbor Krajského svazu ČSJ zřídit sekretariát.
13. Statutárním orgánem Krajského svazu ČSJ je předseda Krajského svazu ČSJ.
14. Osoby oprávněné zastupovat Krajský svaz ČSJ podepisují za Krajský svaz ČSJ tak, že k vytištěnému nebo napsanému názvu Krajského svazu ČSJ připojí svůj podpis.

15. Kontrolní komise ČSJ je orgánem kontrolním pro Krajský svaz ČSJ.

## **část čtvrtá**

### **článek XVI.**

#### **Majetek a hospodaření**

1. Majetek ČSJ tvoří finanční fondy, hmotný a nehmotný majetek, pohledávky, práva z cenných papírů, podílových listů a jiná majetková práva.
2. Zdrojem majetku ČSJ jsou zejména příjmy z vlastní činnosti, z členských příspěvků, z vedlejší hospodářské činnosti, z podílu na zisku obchodních korporací a dalších právnických osob zřízených ČSJ či těch, v nichž má ČSJ majetkovou účast. Dále jsou zdrojem majetku příjmy z účelových příspěvků ze státního rozpočtu, z příspěvků z jiných veřejných rozpočtů nebo z darů.
3. Majetek ČSJ slouží k účelům, které jsou v souladu s posláním ČSJ, v zájmu členských subjektů.
4. V případě zrušení ČSJ bez právního nástupce bude provedena její likvidace za účelem vypořádání majetku. Likvidátora jmenuje Valná hromada ČSJ. Likvidační zůstatek po provedení likvidace může být použit pouze k veřejně prospěšným cílům s tím, že přednostně bude nabídnut právnické osobě s účelem a statusem obdobným účelu a statusu ČSJ. Jestliže ČSJ obdržel účelově vázané plnění ze státního či jiného veřejného rozpočtu (dotaci, grant apod.), naloží likvidátor s příslušnou částí likvidačního zůstatku podle rozhodnutí příslušného orgánu poskytovatele tohoto účelově vázaného plnění.

### **článek XVII.**

#### **Rozhodčí komise**

1. V případě vzniku sporů budou tyto spory řešeny pokud možno smírným způsobem dohodou.
2. V případech, kdy se strany sporu nedohodnou smírným způsobem, takové rozhodování sporů bude řešeno Rozhodčí komisí Českého olympijského výboru.
3. Rozhodčí komise Českého olympijského výboru bude řešit rozhodování o odvoláních proti rozhodnutím ČSJ, rozhodování o opravných prostředcích proti rozhodnutím ČSJ a odvoláních proti rozhodnutím o porušení antidopingových pravidel ve smyslu Směrnice pro kontrolu a postih dopingu ve sportu v České republice.

### **článek XVIII.**

#### **Přechodná a závěrečná ustanovení**

1. Vnitřní předpisy ČSJ platné ke dni 30. 1. 2016 zůstávají nadále v platnosti.
2. Členství národních asociací lodních tříd a lodních skupin a sportovních oddílů, klubů

a tělovýchovných jednot vzniklé podle předchozího znění stanov, zůstává zachováno za předpokladu, že tyto předloží ČSJ souhlas s novými stanovami ČSJ, prohlášení o splnění povinnosti dle čl. VI., odst. 12 těchto stanov nejpozději do 31. 12. 2016.

3. Krajské svazy ČSJ zřízené dle předchozího znění stanov jako samostatné občanské sdružení s vlastní právní osobností, které se od 1. 1. 2014 považují dle zák. č. 89/2012 Sb. za samostatné zapsané spolky, se přijetím této změny stanov považují dle čl. XIV. těchto stanov za Krajské svazy ČSJ s vlastní právní osobností zcela nezávislou na ČSJ, a jsou tak základními členy ČSJ. Krajské svazy ČSJ, které jsou organizační složkou ČSJ bez vlastní právní osobnosti, se přijetím této změny stanov považují dle čl. XIV. těchto stanov považují za Krajské svazy ČSJ jako organizační složky ČSJ.
4. Členové volených orgánů ČSJ, kteří byli do svých funkcí zvoleni volební Valnou hromadou ČSJ dne 24. 1. 2015, nadále působí ve svých funkcích a je zachováno jejich čtyřleté funkční období.
5. Valná hromada ČSJ zmocňuje Výkonný výbor ČSJ provést ve své kompetenci administrativně formální úpravy stanov, které nesmějí měnit jejich věcný charakter. Na základě výzvy či rozhodnutí příslušného rejstříkového soudu může výkonný výbor ČSJ odstraňovat všechny vady stanov k dosažení jejich souladu s platnou právní úpravou a k dosažení zápisu do spolkového rejstříku.
6. Tato změna stanov byla schválena Valnou hromadou ČSJ dne 30. 1. 2016.