



Marco Rose

Dávat mladým šanci

Marco Rose svoji kariéru mezi elitu odstartoval velmi působivě. V sezoně 2017/2018, své první v rakouském FC Salzburg, dovedl německý kouč svůj tým téměř do finále Evropské ligy a také do finále rakouského poháru. Toto byly excelentní přírůstky do životopisu tohoto bývalého hráče Bundesligy, který již dosáhl ocenění na nejvyšší mládežnické úrovni. V roce 2017 dovedl Rose talentovaný mládežnický tým FC Salzburg k titulu UEFA Youth League a právě tento úspěch ho týž rok posunul k A týmu.

Trenér Rose se nedávno zúčastnil trenérského fóra UEFA Youth League v Nyonu. Poohlédl se za úspěchem svého týmu a jak k němu došlo, jak vnímá přechod od trénování mládeže k horkému křeslu A týmu a proč by měl být trenér dostatečně odvážný dát mladým hráčům šanci, když se naskytne příležitost.

Začneme tím, jak jste se dostal k trénování. Hrál jste Bundesligu za Hannover a Mainz 05, svou profesionální kariéru jste ukončil v roce 2010. Poté jste působil jako asistent v Mainzu u B týmu, pak jste přešel do svého rodného klubu Lokomotive Lipsko, hrající Regionální ligu, kde jste zůstal jednu sezonu 2012/2013. Nato jste přešel k mládeži do FC Salzburg. Kdy přišel ten rozhodující okamžik a věděl jste, že se chcete věnovat trenérské profesi?

Hrál jsem na vrcholné úrovni, hodně jsem pracoval na své mentalitě a poměrně brzy jsem si uvědomil, že bych se mohl trénování věnovat. Nemůžu říct, že jsem si vždy myslel, že budu dobrý trenér na vrcholné úrovni. Prostě jsem to chtěl zkusit. Musel jsem zjistit, jestli to bude pro mě.

Jako hráč jste v Německu hrál pod mnoha slavnými trenéry – Jürgen Klopp a Thomas Tuchel v Mainzu, Ralf Rangnick v Hannoveru. Ovlivnili vás v něčem ve vaší trenérské kariéře?

Ovlivnil mě Jürgen Klopp, pravděpodobně víc než kdokoli jiný. Ne tolik ve fotbale, spíš mě ovlivnil jako člověk, v mém přístupu a charakteru. Thomas Tuchel je podle mého názoru mimořádný odborník a ve své praxi čerpám z toho, co mě naučil zejména pokud jde o pohyb s míčem a jeho vedení. Když jsem hrál pod Ralfem Rangnickem, byl jsem dost mladý, ale naučil mě, jak je důležité být poctivý a upřímný. Z Hannoveru mě uvolnil,

protože jsem nebyl dost dobrý, ale nikdy jsem nezapochyboval, jak mi pomohlo, že byl ke mně upřímný.

Jak se říká, s poctivostí nejdál dojdeš.

Pro mě jako profesionála byla pravda vždycky nepřijemná. Ale musíte ji sdělovat upřímně. To je nejlepší způsob, jak se s ní vypořádat. To jsou věci, které používám ve své trenérské profesi.

Vaše práce vám přinesla zvláště pozoruhodný úspěch na mládežnické úrovni, když jste v roce 2017 v Nyonu dovedl mladíky FC Salzburg k titulu UEFA Youth League. V listopadu jste do Nyonu přijel na trenérské fórum UEFA Youth League. Jaký to byl pocit vrátit se na scénu po takovém triumfu?

Každý se rád vrací na místo, kde zažil úspěch. Cestou na fórum jsem šel kolem stadionu, kde jsem s kluky slavil. To je něco výjimečného a naplňuje vás to hrdostí.

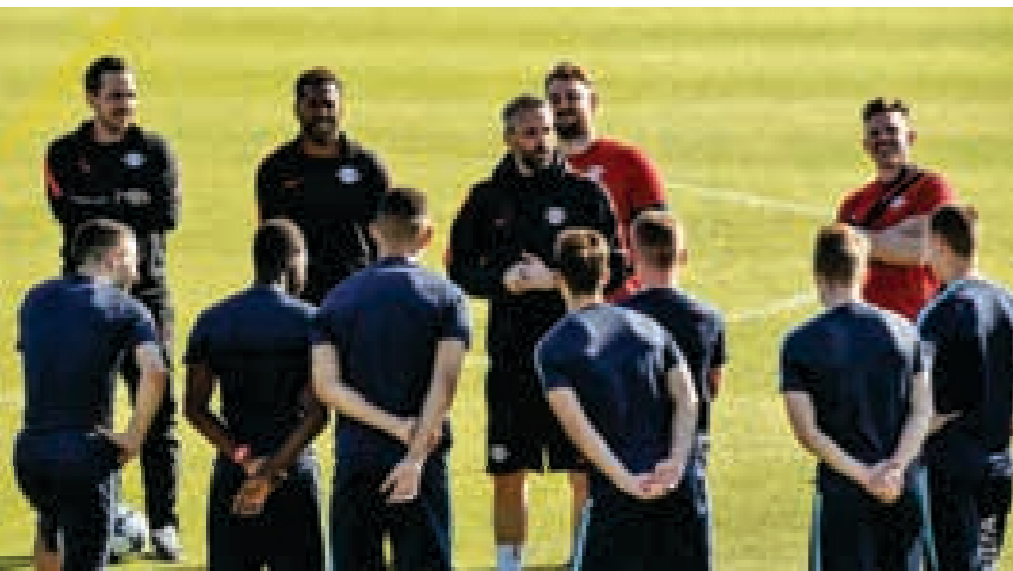
Když se ohlédneme za cestou k titulu v UEFA Youth League, jak jste k soutěži přistupovali?

Byla to pro nás nová zkušenost a já měl jako trenér štěstí být součástí velmi dobře strukturovaného klubu. To znamená, že mě zbavili velkého břemene a já se mohl soustředit na sportovní stránku. Vše bylo velmi dobře organizované a my ke všemu přistoupili velmi profesionálně. A navíc to pro nás pro všechny bylo dobrodružství.

„Pro mě jako profesionála byla pravda vždycky nepřijemná. Ale musíte ji sdělovat upřímně. To je nejlepší způsob, jak se s ní vypořádat.“

Přeložil: Lukáš Růžička
Zdroj: UEFA-Direct – No. 62





Někteří lidé možná vnímali mládežnický titul pro FC Salzburg v UEFA Youth League v roce 2017 jako překvapení. Je to oprávněný pohled?

Nikdy jsme sami sebe nevnímali jako outsiders, protože jsme věděli, že máme silný tým. Myslím, že jsem měl štěstí na motivovaný mladý tým, který byl hladový

po úspěchu a který si věřil. Měli pocit, že mohou něčeho dosáhnout. K následným úkolům jsme přistupovali se sebedůvěrou. Byla to fascinující zkušenost.

Máte tedy pocit, že struktura klubu byla pro tým důležitá, aby tým dosáhl takového úspěchu?

„Myslím, že jsem měl štěstí na motivovaný mladý tým, který byl hladový po úspěchu a který si věřil. Měli pocit, že mohou něčeho dosáhnout. K následným úkolům jsme přistupovali se sebedůvěrou. Byla to fascinující zkušenost.“

Pro rakouský tým vyhrát tento titul není velmi obvyklé. Jinými slovy řečeno, pokud o Salzburgu něco víte, věděli byste, že zde byla před pár lety postavena zcela nová unikátní velká akademie s cílem produkovat top talenty. V tomto smyslu jsme tedy měli jasný plán.

Uvědomili si hráči význam získání titulu v Youth League?

No, je to titul... Je to hezké, protože to je odměna za energii, kterou jste do toho vložili, a tvrdou práci kluků. Každý, kdo vyhrál nějaký titul, ví, že to mezi vámi a hráči vytvoří pouto. Vždy je rádi uvidíte, na vše zavzpomínáte a pohovoříte s nimi, a to je něco výjimečného. Celý klub byl na titul hrdý a mělo to pozitivní ohlas po celém Rakousku. Gratuloval nám prezident, protože to byl první mezinárodní titul pro rakouský tým. Nicméně z mého pohledu jsem si byl vědom, že fotbal se rychle posouvá vpřed a že na nás čekají nové výzvy, ve kterých musíme znovu obstát.

A teď jedna obecná otázka o celé misi UEFA Youth League. Jak je pro mladé hráče důležité získat mezinárodní zkušenosti a setkat se s různými herními styly?

Hrát proti elitním týmům na mezinárodní úrovni je fascinující. Posune Vás to dál,

zlepšíte se, a to je to podstatné. Čelíte novým stylům a zjistíte, jak daleko jste oproti top talentům z jiných zemí.

Po úspěšné sezoně v Youth League jste byl ten samý rok jmenován hlavním trenérem u A týmu FC Salzburg. Mělo na to nějaký vliv vítězství v Youth League?

Lhal bych, kdybych řekl, že mi tento titul k jmenování nepomohl. Myslím si, že to byla poslední kolonka, kterou si chtěl klub odškrtnout, a řekli si „tomuto chlápkovi věříme“. Tak to funguje ve fotbale: stálých úspěchů si lidé všímají, ale určitě pomůže, když máte zářivé momenty jako je Youth League. Měl jsem štěstí, že jsem měl odvážného sportovního ředitele, který řekl: „Dobrá, dáme Rosovi šanci.“

Jak velký je rozdíl mezi trénováním mládeže a trénováním profesionálního týmu?

Nemyslím si, že je mezi tím velký rozdíl. Co do obsahu je to stejné. Vždycky se adaptujete na svůj tým, a co se týká trénování, je to také velmi podobné. Je to rovněž z toho důvodu, že v Salzburgu máme nastavený stejný koncept od mládežnického týmu až po A tým. A navíc, když pracujete se zkušenými profesionály, jste schopni komunikovat přímým a efektivním způsobem.



Amadou Haidara otevřel zápasové skóre proti Marseille v semifinále Evropské ligy v r. 2018. FC Salzburg se téměř dostal do finále.

Souhlasíte, že se Vám dosavadní zkušenosti mládežnického trenéra budou hodit při trénování dospělých?

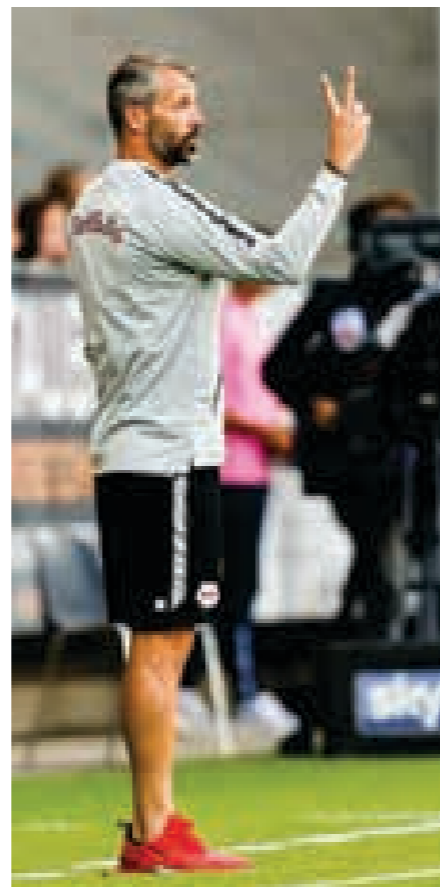
Fotbal je fotbal a lidé jsou lidé. Jedna skupina je mladší, ta druhá má více zkušeností, takže se musíte trochu přizpůsobit.

Rozhodně věřím, že Vám to může pomoci. Bezpochyby. Čerpáte ze situací, ve kterých jste se ocitli, z těžkých situací i z dobrých situací, které jste zažili. Pak samozřejmě lépe porozumíte věcem, jež v týmu nastanou.



Vítězství v Youth League v r. 2017 umožnilo mládežnické akademii v Salzburgu zdokonalit svoje dovednosti. A Marco Rose se stal trenérem A týmu.





Jak důležitá jsou podle Vás vítězství na mládežnické úrovni ve vztahu k rozvoji hráčů?

Vždycky jsem v mládežnickém fotbalu věřil klasickému přístupu, kdy trenéři po prohře říkali: „No, stále se vyvíjíme“. Vždycky se snažili najít způsob, jak vysvětlit prohru. Ovšem vždy můžete najít cestu, jak rozvíjet hráče a zároveň vyhrávat zápasy. Je to také zásadní bod rozvoje, jak naučit kluky vítěznou mentalitu, takže půjdou do zápasu s myšlenkou ho vyhrát. To je na mládežnické úrovni důležité. A stejně důležité je naučit se prohrávat. Jako mládežnický trenér musíte najít správný balanc mezi vítězstvím a porážkou, protože to je součást rozvoje hráče. To znamená, že byste hráče neměl nutit, aby byli posedlí vítězstvím k uspokojení vašich ambicí. Neměli byste chtít vyhrávat jen kvůli tomu, abyste se posunul výše a skončil jako trenér A týmu. To by bylo špatné.

Změní se vaše pilíře hodně, když se stane trenérem A týmu?

U A týmu se vše točí kolem vítězství, což je měřítko vašeho úspěchu. Všiml jsem si toho během prvních 18 měsíců. Bohužel není podstatné, jestli jste hráli dobře nebo ne... Nakonec nejvíce záleží na výsledku. Ale jsem přesvědčen, že zkušenosti u mládežnického týmu, že když hrajete dobře, výsledky se dostaví.

Jaká byla očekávání, když jste se stal hlavním trenérem A týmu FC Salzburg? Objevily se zde nějaké nové výzvy?

Samozřejmě očekávání byla. Najmete nového kouče, abyste směřovali k vrcholu. Champions League pro nás zůstává obtížnou překážkou. Již několik let jsme kousek od postupu do základní skupiny, ale ještě se nám to nepodařilo. Navzdory tomu jsme dokázali něco, na co jsme hrdí. Všimnete si, že na stadion chodí více a více diváků, a v Salzburgu je fotbal lidmi ceněn.

V první sezoně u FC Salzburg jste s A týmem dokráčel až do semifinále Evropské ligy. Postupně jste porazili některé velké týmy – Lazio, Dortmund, Real Sociedad. Jak se vám to podařilo?

Na vrcholné úrovni musíte dělat správná rozhodnutí a také potřebujete trochu štěstí, ale všichni jsme tvrdě pracovali. Zasloužili jsme si to. Pokud jsem se jako trenér něco za poslední rok a půl naučil, tak je to hrát fotbal a jít na hřiště vyhrát, bez ohledu na to, proti komu hrajete. Bez ohledu na soupeře, se na zápas připravíme co nejlépe, vypracujeme plán. Tím hráči nabydou takové sebevědomí, že půjdou na hřiště hrát fotbal, tvrdě pracovat, a hlavně pro výhru udělají maximum.

Těsná porážka v semifinále proti Marseille byla tvrdá zkušenost. Jak jste se Vy jako trenér a tým vypořádali s takovou ránou?

Důležitá věc ve fotbale je, že vše pokračuje dál. Musíte žít s nezdarem, musíte se s ním vypořádat, musíte se správně rozhodnout a jít dál. Věřím, že vždy dostanete další šanci usilovat o nové, důležité výzvy.

Do A týmu jste zařadil některé mladé. Přispělo to k progresu, kterého jste dosáhli?

Bylo to snadné, protože ti kluci jsou dostatečně dobří. Je důležité, aby měl klub odvahu a dal jim šanci hrát v A týmu. Cítím, že v Rakousku mít takovou odvahu je o něco snazší než v top evropských ligách. Je mou povinností dát mladým hráčům příležitost v A týmu, když jsou dost dobří. Poskytnout jim startovací plochu a věřit jim, že udělají další krok a budou se dále rozvíjet. A samozřejmě je důležité mít v tomto ohledu tolerantní trenéry. Vždycky jsem připraven přivést nové hráče, je to část mé role, ale musím zdůraznit, že tady neexistuje něco jako oběd zdarma. Profesionální fotbal je na to příliš tvrdý.

V Bundeslize jsme nedávno zaznamenali, že se mnoho mládežnických trenérů posunulo k trénování A týmu. Všiml jste si tohoto trendu a je pro to důvod?

Faktem je, že každý trenér se učí, vyvíjí a v určitý okamžik musí postoupit výše. Vždycky tu budou dobří, noví trenéři, kteří

se budou prosazovat. Nevím, jestli můžeme mluvit o trendu. Je zde také spousta starších zkušenějších trenérů. Je jasné, že jako trenér musíte mít jisté dovednosti, abyste byl v této době úspěšný. Samozřejmě potřebujete odbornost. Je důležité mít sociální kompetence a být schopný vyjednávat. U A týmu jsem si toho také všiml. Možná nejdůležitější věc je, aby hráči pro vás chtěli vyhrávat a byli jste tak všichni na jedné lodi. Pro utkáni si můžu vybrat pouze 11 z nich. Vypořádat se s tím a udržet je všechny šťastné je velká část práce.

Jak jste řekl dříve, FC Salzburg vytvořil top akademii, kde vychovávají talentované mladé hráče. Co si myslíte o progresu akademie?

Infrastruktura, která byla před léty vybudována, samozřejmě vytvořila odlišné prostředí. Když pracujete v takovém prostředí, máte i větší cíle. Navíc jsme měli jasné myšlenky a jasnou strukturu klubu, a pak se vše rozvíjelo snáze. V akademii nemáme pouze rakouské hráče. Máme dobré kontakty a skauting v Africe, takže jsme konkurenceschopní i v mezinárodním měřítku. Pro mě je však podstatné, že nezapomínáme na domácí talenty. To je pro mě velmi zásadní věc. Nemůžeme

zapomínat rozvíjet a podporovat místní hráče.

Dosahuje tedy akademie svých cílů?

Samozřejmě tato obrovská akademie byla vybudována z nějakého důvodu, začlenit časem mladé hráče do A týmu FC Salzburg. Dobrá věc je, že jako hlavní trenér se zkušenostmi z mládežnického fotbalu vím, jak to funguje. Vidím mladé hráče hrát a nakonec, jak říkám, je mou povinností dát těmto mladíkům šanci.

Na závěr, kdybyste měl dát trenérům jednu radu, jaká by byla?

Mou radou je, abyste zůstali takoví, jací jste, tvrdě pracujte a zůstaňte klidní, protože i když je fotbal důležitý, jsou i důležitější věci. Například rodina. Pokud si to takto nastavíte, je lehčí se se vším vyrovnat, hlavně v profesionálním sportu, kde jste veřejnosti na očích.

„Mou radou je, abyste zůstali takoví, jací jste, tvrdě pracujte a zůstaňte klidní, protože i když je fotbal důležitý, jsou i důležitější věci. Například rodina.“

