

Strategie udržitelnosti ČOV

Zpráva o implementaci

2022

Zpráva o implementaci za rok 2022

Hlavním nástrojem úspěšné realizace jednotlivých opatření a dosažení cílů Strategie udržitelnosti 2030 je „**Plán naplnění strategie**“, který uvádí podrobný rozpis jednotlivých opatření uvedených v akčním plánu Strategie udržitelnosti. K těmto opatřením jsou přiřazeny hlavní odpovědnosti, jsou definováni interní a externí spolupracovníci a také jsou nastaveny KPIs, časový harmonogram a termíny. Tato kapitola informuje o plnění jednotlivých bodů tohoto plánu a poskytuje shrnutí pokroku, úspěchů, výsledků a výzev, kterým jsme čelili od zahájení implementace strategie v lednu 2022.

Opatření, která odpovídají třem sférám vlivu a čtyřem prioritním oblastem strategie, jsou rozdělena do třech hlavních oblastí implementace: (1) vnitřní procesy a struktura, (2) tematické oblasti a „služby“ pro sportovní prostředí a (3) vnější a průřezové aktivity ČOV. Opatření ve všech třech oblastech implementace jsou realizována souběžně. Tyto oblasti jsou doplněny o „střešní“ strategické priority a aktivity. V závěru je tato kapitola rozšířena o oblast naplňování strategie v rámci projektů ČOV.

Jednotlivá opatření jsou v rámci reportu doplněna o konkrétní aktivity a stav plnění v rámci celkové strategie.

„Střešní“ strategické priority a aktivity		
Definovat roli a pozici ČOV v českém sportovním ekosystému	<i>Definice role a pozice ČOV v českém sportovním ekosystému je součástí marketingové strategie ČOV, která je ve stádiu finalizace pro schválení Plénem ČOV v dubnu 2023.</i>	V procesu
Aktualizovat misi, vizi a hodnoty ČOV	<i>Mise, vize a hodnoty ČOV byly aktualizovány a jsou součástí marketingové strategie ČOV.</i>	Splněno
Připravit dlouhodobou strategii ČOV	<i>Ve spolupráci s experty se připravuje marketingová strategie ČOV, která obsahuje základní cíle, hodnoty ČOV a další aspekty odpovídající obecné dlouhodobé strategii.</i>	V procesu
Zahájit cestu k dosažení dlouhodobého cíle, kterým je snížení emisí skleníkových plynů ČOV do roku 2030 o 50 % a do roku 2040 se stát uhlíkově neutrální organizací. Tyto standardy odpovídají cílům MOV a závazkům UN Framework for Climate Action.	<i>ČOV se stal partnerem mezinárodního projektu OCEAN, jehož cílem je pomoci partnerským národním olympijským výborům zpracovat analýzu uhlíkové stopy jejich aktivit a připravit plán snížení emisí skleníkových plynů. Projektové aktivity začaly v lednu 2023 a budou pokračovat do první poloviny roku 2025.</i>	V procesu
1. Vnitřní procesy a struktura		
Zefektivnění struktury, procesů a managementu ČOV		
Aktualizovat vnitřní (neformální) audit řádné správy z období 2020/2021 včetně inventury všech vnitřních procesů	<i>V průběhu let 2021–2022 byl soubor vnitřních předpisů rozšířen nebo aktualizován.</i>	Splněno
Na základě výsledků, určit priority a posloupnost aktivit v oblasti vnitřních procesů a struktury (opatření, která jsou zahrnuta ve strategii udržitelnosti, jsou uvedena níže)	<i>Byly aktualizovány interní směrnice pro všechny tři subjekty (ČOV, ČO a.s., OF s.r.o.) - stejné pro všechny:</i> <ul style="list-style-type: none"> • <i>O výměře dovolené,</i> • <i>O příspěvku na stravné,</i> • <i>K cestovním náhradám,</i> • <i>K používání mobilních telefonů,</i> • <i>O používání informačních systémů,</i> 	V procesu <i>(Předpokládaná finalizace v průběhu 1. poloviny roku 2023.)</i>

	<ul style="list-style-type: none"> • Pro používání služebních vozidel s manuálem a knihou jízd, • Organizační řád, • Vnitřní předpis – schvalovací proces ČOV. <p>Dále vznikají směrnice/předpisy pro zaměstnance k aktuálním projektům či situacím, např. pro práci brigádníků při fasování olympijské kolekce nebo k řešení situací spojených s covid-19. Příprava aktualizované verze pracovního řádu je také v procesu.</p>	V procesu
Revidovat stanovy ČOV a jeho komisí a dalších poradních orgánů v roce 2022, nebo 2023	<p>Revize stanov byla zpracována pracovní skupinou pro úpravu stanov a návrh byl odeslán ke schválení Výkonným výborem.</p> <p>Proběhla revize statutu Komise sportovců.</p>	V procesu Splněno
Diverzifikace finančních zdrojů v aktivitách ČOV		
Zmapovat potřeby v rámci jednotlivých oddělení, projektů/akcí a témat a identifikovat možnosti nad rámec těch stávajících – soukromé i dotační zdroje (lokální, národní, mezinárodní)	<p>Akvizice nových komerčních partnerů: VINCI Construction CS, UNYP.</p> <p>Aktivace partnerů v oblasti udržitelnosti:</p> <ul style="list-style-type: none"> • zapojení partnerů do Komise pro udržitelnost ČOV (např. CPI), • zapojení v rámci projektů a aktivit ČOV a propojení našich aktivit s jejich udržitelnými aktivitami (ASAP Forum – Pilsner Urquell, Toyota, CPI). <p>Získání finančních zdrojů a expertízy pro implementaci některých opatření Strategie udržitelnosti z projektů financovaných programem Erasmus+:</p> <ul style="list-style-type: none"> • projekt GAMES – vytvoření akčního plánu pro rovné příležitosti v rozhodovacích orgánech sportovních organizací, • projekt OCEAN – (implementace od ledna 2023) - analýza uhlíkové stopy a vypracování plánu k jejímu snížení, • projekt Athletes4Society – postavení sportovců ve společnosti; Trenérská akademie. 	V procesu

Prozkoumat další možnosti získání vlastních finančních zdrojů	<p><i>Nové aktivity generující finanční zdroje pro ČOV:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • tvorba koncepce dlouhodobého olympijského merchandisingu (bude spuštěn v 1. polovině roku 2023), • výprodej olympijských kolekcí na akcích (ODM, SOV, TOB), • teambuildingové akce pro partnery (TOB – Allianz, VISA, UPS, Toyota, AP, Sazka; SOV – Allianz), • rodinný den pro zaměstnance partnerů (Toyota), • produkty z portfolia digitálního marketingu – podcasty, spolupráce se sportovními svazy, využití sociálních sítí, pořad na YouTube. 	V procesu
Zefektivnění interní komunikace		
Vypracovat a implementovat plán interní komunikace	<i>Začátek implementace byl posunutý na jaro 2023.</i>	Nesplněno (Plán realizace na jaře 2023.)
Zanalyzovat současná a dostupná IT řešení a komunikační platformu	<p><i>Byla zmapována současná situace používaných komunikačních platforem a úložišť.</i></p> <p><i>Připravuje se zadání požadavků pro analýzu a nabídku dostupných řešení.</i></p>	Splněno V procesu
Posílení lidských zdrojů		
Připravit a zavést centralizovanou strategii rozvoje lidských zdrojů	<p><i>Proběhla restrukturalizace týmu včetně vytvoření nových pozic projektového ředitele a ředitele produkce.</i></p> <p><i>Došlo k posílení koordinace a komunikace mezi projektovými týmy včetně pravidelných meetingů projektových manažerů.</i></p> <p><i>Marketingové oddělení úspěšně implementovalo onboarding nových zaměstnanců.</i></p>	V procesu
Implementovat aktivity na podporu výměny zkušeností mezi pracovníky	<p><i>Zaměstnanci byli úspěšně zapojeni do jednotlivých projektů a aktivit, které nepatří mezi jejich pravidelnou náplň práce (ODM, OF, SOV, Sportovní agenda, TOB).</i></p> <p><i>Pro zaměstnance byly připraveny teambuildingové aktivity:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • možnost účasti na velkých sportovních akcích – SP v biatlonu, • možnost účasti na kulturních akcích – film Děti Nagana, představení Runners. 	V procesu
Udržitelná firemní kultura (a s ní související procesy), zapojení všech pracovníků, spolupracovníků (a vedení)		

Přípravit plán zapojení pracovníků do implementace strategie	<p><i>Byla vytvořena pracovní skupina pro implementaci strategie, která se pravidelně schází.</i></p> <p><i>Na projektových schůzkách je pravidelně prezentováno naplňování strategie a je zde prostor k diskusi o implementaci.</i></p>	V procesu
Položit základy pro udržitelnější dopravu a logistiku	<p>Zmapovat aktuální situaci (dodavatelé, počet letů atd.)</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Nové výběrové řízení na dodavatele letecké dopravy.</i> <p>Zmapovat způsoby dopravy pracovníků na pracoviště (dotazník, workshop/debata)</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Připraven dotazník, který bude koordinovaný v rámci implementace projektu OCEAN.</i> <p>Identifikovat prioritní oblasti a připravit základní plán opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Koordinováno v rámci projektu OCEAN.</i> <p>Přijmout a zavést jasná pravidla pro používání, údržbu a přidělování vozidel a pro koordinaci vozového parku.</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Byla vypracována a komunikována pravidla pro používání služebních aut.</i> • <i>Pro dopravu mezi kancelářemi na Vinohradské a Benešovské jsou k dispozici kolo a koloběžka.</i> • <i>Všichni pracovníci projektů využívají sdílená auta.</i> <p><i>Proběhl audit logistiky a následně došlo k centralizaci všech skladových prostor do jednoho skladu.</i></p>	<p>V procesu</p> <p>V procesu</p> <p>V procesu</p> <p>Splněno</p> <p>Splněno</p>
Položit základy pro „zelenou kancelář“	<p>Vypracovat vstupní analýzu (voda, energie, teplo, chladiva, odpadové hospodářství atd.)</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>U společnosti EnergySim byl poptán energetický audit.</i> <p>Realizace přípravy doporučení pro konkrétní opatření a manuálu pro pracovníky posunuta do roku 2023.</p>	<p>V procesu</p> <p>Nesplněno (Realizace v roce 2023.)</p>
Příprava základů a podkladů pro výpočet uhlíkové stopy Českého olympijského výboru a pro přijetí závazků v této oblasti		

Definovat klíčové oblasti na základě zkušeností z dalších střešních sportovních organizací, nastavit systém pro sběr základních dat v klíčových oblastech	<i>Sběr dat a jejich analýza proběhne v rámci projektu OCEAN v druhé polovině roku 2023.</i>	Realizace v roce 2023.
Zmapovat a ohodnotit zdroje dat	<i>Viz výše.</i>	Realizace v roce 2023.
Provést základní sběr dat a informací vč. srovnání s dalšími sportovními organizacemi	<i>Viz výše.</i>	Realizace v letech 2023/2024.
Optimalizace pravidel a předpisů pro odpovědné zadávání zakázek		
Zmapovat všechny dodavatele zboží a služeb (včetně smluv s nimi) a vytvořit registr dodavatelů a partnerů	<i>Celkové zmapování dodavatelů zatím neproběhlo, implementace byla posunuta na rok 2023.</i> <i>V roce 2022 bylo uskutečněno nebo zahájeno:</i> <ul style="list-style-type: none"> ● <i>výběrové řízení na dodavatele letenek a ubytování,</i> ● <i>výběrové řízení na zdravotní zabezpečení reprezentace,</i> ● <i>výběrové řízení na dodavatele oblečení.</i> 	V procesu <i>Další realizace v roce 2023.</i>
Vytvořit metodiku pro prioritizaci produktů a služeb	<i>Realizace posunuta na rok 2023.</i>	Nesplněno <i>(Realizace v roce 2023.)</i>
Na základě metodiky vytvořit seznam prioritních produktů a služeb a těm se začít intenzivně věnovat (v roce 2023)		Realizace v roce 2023.
2.Tematické oblasti a „služby“ pro sportovní prostředí		
Optimalizace vzdělávacích aktivity (obecně)		
Rozvoj kvalitního vzdělávání pro trenéry	<i>Česká trenérská akademie implementovala:</i>	V procesu

	<ul style="list-style-type: none"> ● <i>Coach – měsíčník jako součást Deníku Sport, který vychází každé první úterý v měsíci (ve spolupráci se sportovními svazy),</i> ● <i>Mosty – mezinárodní konference pro trenéry (2x ročně – květen/prosinec),</i> ● <i>Dialogy – interaktivní konference v regionech (20+/rok), ediční řada (3-5 titulů/rok), diskuze a školení pro svazy a jejich trenéry, aktivní účast v mezinárodních organizacích a vytváření materiálů se zpětnou vazbou pro svazy včetně videometodiky,</i> ● <i>slavnostní večer s vyhlášením Trenéra roku a uvedení trenérů do síně slávy,</i> ● <i>spolupráce s dalšími sekce ČOV a hledání vzájemných synergií.</i> 	
Podpořit výzkum v oblasti sportu a pohybových aktivit	<i>Navázána spolupráce s University of New York in Prague (UNYP).</i>	V procesu
Integrace programů olympijských hodnot a dědictví do činností ČOV		
Rozvíjet program vzdělávání k olympijským hodnotám a integrovat ho do aktivit ČOV Olympijské vzdělávání součástí každého projektu ČOV	<p><i>Vzdělávání k olympijským hodnotám:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ● <i>vytvořeny/aktualizovány materiály k olympijskému vzdělávání,</i> ● <i>Olympijská zóna EDA využita napříč projekty (připravena poprvé pro Olympijské Festivaly 2020),</i> ● <i>získání nového TOP partnera (P&G) na projekt olympijského vzdělávání,</i> ● <i>spolupráce se Slovenskou olympijskou akademií – nový projekt financovaný z programu Erasmus+.</i> <p><i>Olympijské dědictví:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ● <i>zahájena spolupráce se Slovenskou olympijskou akademií na vytvoření společného digitálního projektu (financováno z programu Erasmus+),</i> ● <i>pokračování vývoje audiovizuálního archivu – olympijská multimediální knihovna, výstavy k olympijské historii,</i> ● <i>vypracování a publikace knih “Los Angeles 1932” (autor: Zdeněk Škoda) a “Karel Novák: Malíř sportu” (ČOV & PositiF).</i> 	V procesu
Zajistit, aby byly aktivity Českého klubu fair play přítomny napříč našimi projekty a aktivitami.	<ul style="list-style-type: none"> ● <i>Byla publikována kniha Desatero fair play.</i> ● <i>Práce na iniciativě „bílé karty“, která oceňuje férového jednání při sportu. Tato iniciativa byla zapojena do ODM a SOV.</i> ● <i>Byl zpracován komunikační plán fair play napříč všemi projekty ČOV.</i> 	V procesu

Integrovat olympijské hodnoty do vzdělávacího systému	<ul style="list-style-type: none"> • Byly vytvořeny materiály k olympijskému vzdělávání a v rámci SOV byly zaslány na školy. • Probíhá jednání se školním online systémem Bakaláři o umístění vzdělávacích materiálů pro učitele i rodiče přímo do aplikace. Iniciativa je propojena s projektem SOV. • V rámci projektu Evropského týdne sportu byly vypravovány vzdělávací materiály pro školy. 	V procesu
Aktivity pro vrcholové sportovce		
Vytvořit síť sportovců/ambasadorů pro různá témata a více je zapojit do fungování ČOV	<p>Plnohodnotná síť ambasadorů zatím nebyla vytvořena, ale byly podpořeny/iniciovány některé aktivity vrcholových sportovců:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lucie Charvátová se stala členkou Komise sportovců ČOV a Evropských olympijských výborů. Byla aktivní především na EYOF ve Finsku a rovněž v Itálii. • Ilona Burgrová je aktivní členkou Komise sportovců Antidopingového výboru. • Bylo zpracováno akviziční video pro obnovení Komise sportovců - Staň se členem KS ČOV. 	V procesu
Rozvíjet služby pro vrcholové sportovce podporující jejich sportovní kariéru	<p>Vrcholoví sportovci mohli využít širokou škálu služeb jako je zdravotní péče, mentální koučink, zrakový trénink apod. Nové aktivity pro sportovce budou připraveny od roku 2023.</p> <p>TOP CAMP je po pauze opět v plánu na podzim 2023.</p>	V procesu
Posílit poskytování a koordinaci vzdělávacích a školních aktivit pro sportovce podporující jejich sportovní kariéru	<ul style="list-style-type: none"> • Pro sportovce byly připraveny workshopy na téma duální kariéra, mentální odolnost sportovců, činnost komise sportovců, Athletes 365, komunikační dovednosti (zapojení i účastníků EYOF a YOG). Využit byl grant ze Solidarity (září 2022). • Proběhl rovněž dvoudenní seminář s Janem Mühlfeitem pro sportovce a jejich trenéry. 	V procesu
Naplánovat, uvést do praxe a každoročně vyhodnocovat antidopingový vzdělávací program ve spolupráci se sportovci	<p>Celistvý antidopingový vzdělávací program ještě nebyl vytvořen, ale byly implementovány dílčí aktivity:</p> <ul style="list-style-type: none"> • vypracováno vzdělávací video pro účastníky olympijských her o antidopingových pravidlech, 	V procesu

	<ul style="list-style-type: none"> • <i>předseda Komise sportovců Tomáš Svoboda a členka Komise sportovců Ilona Burgrová se zúčastnili Lékařského sympozia v Dříteči.</i> 	
Rovné příležitosti ve sportu		
Spolupracovat se sportovními organizacemi a státní správou na vytvoření systému podpory bezpečného sportu	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Komise rovných příležitostí navázala spolupráci s Fotbalovou asociací České republiky a zorganizovala dva semináře pro trenéry na téma bezpečného prostředí ve sportu.</i> 	V procesu
Začít připravovat pokyny pro rovnost příležitostí vč. cíle zvýšit zastoupení žen v našem Výkonném výboru na minimálně 30 % (součást nových stanov)	<p><i>V rámci účasti na mezinárodním projektu GAMES byly v roce 2022 implementovány následující aktivity:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>dotazník a analýza aktuálního postavení žen a mužů ve vedoucích pozicích ČOV a vybraných sportovních federací,</i> • <i>spolupráce na přípravě rejstříku aktivit cílících na podporu rovných příležitostí ve vedoucích pozicích ve sportu.</i> 	V procesu
Zajistit dlouhodobé financování České olympijské nadace a zvýšit její schopnosti v oblasti fundraisingu	<p><i>V roce 2022 byly realizovány některé aktivity s cílem získat více finančních prostředků pro nadaci:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Petřín Challenge,</i> • <i>Český florbal – dražba Remobil,</i> • <i>Česká basketbalová federace – dražba dresu Tomáše Satoranského,</i> • <i>Mistrovství světa ve veslování – část tržby z prodaných vstupenek,</i> • <i>Gymnathlon – příměstské tábory zdarma,</i> • <i>zapojení do Giving Tuesday,</i> • <i>dobrovolníci na OF – finanční podpora,</i> • <i>strom splněných přání,</i> • <i>spolupráce s TOB.</i> 	V procesu
3. Vnější a průřezové aktivity ČOV		
Zlepšení struktury komunikace s členskými subjekty		
Zmapovat současné aktivity, formy komunikace a spolupráce a kontakty s členskými subjekty.	<p><i>V závěrečné práci Terezy Doušové na téma „Upevňování vztahů ČOV se sportovními svazy: téma udržitelnosti“, kterou vypracovala v rámci studia Sportovní diplomacie, byly zmapovány současné aktivity, formy komunikace a zájmy členských subjektů.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Byla aktualizována databáze všech kontaktů na členy ČOV i dalších subjektů ve sportovním prostředí.</i> 	V procesu

	<ul style="list-style-type: none"> ● Implementován systém HEDURIO jako centrální CRM systém, který umožňuje snadnou komunikaci s našimi členy i koordinaci rozesílek. 	
Vytvořit seznam konkrétních aktivit a projektů ČOV, do kterých by se členské subjekty mohly (intenzivněji) zapojit a ze zkušeností ČOV vytipovat co je přenositelné pro členské subjekty (nejenom v oblasti udržitelnosti)	<ul style="list-style-type: none"> ● Na základě zpětné vazby z Programové konference se svazy (13. dubna 2022) proběhla analýza zájmů členských subjektů o zapojení do projektů ČOV (Olympijské festivaly, ODM, Sportovní diplomacie atd.). 	V procesu (Návazná realizace 2023.)
Navrhnout plán konkrétních aktivit směrem k členským subjektům v oblasti udržitelnosti	<ul style="list-style-type: none"> ● Součástí plánu aktivit Komise udržitelnosti ČOV. ● V roce 2022 proběhlo ASAP Forum a seminář "Udržitelnost ve sportu". Na získané zpětné vazbě se bude dále stavět. 	Realizace v roce 2023.
Rozšíření strukturované spolupráce s veřejnou správou		
Posílit společenské postavení sportu a jeho vnímání státní správou jako důležité součásti společnosti a zdravotního systému a důležitého hráče na poli udržitelnosti.	<p><i>Organizace a účast na řadě akcí/aktivit:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ● 26. června – konference na podporu sportování mládeže při ODM 2022 na téma „Je sport důležitým tématem pro společnost?“ za účasti zástupců krajů, hejtmanů, starostů a dalších významných osobností, ● 15. srpna – jednání s Českou školní inspekcí na téma „Testování zdatnosti dětí“, ● 14. září – diskuze na Výboru pro vědu, vzdělání, kulturu, mládež a tělovýchovu Poslanecké sněmovny Parlamentu ČR na téma „Škola a sport“, ● úzká spolupráce s NSA na přípravě obsahové stránky českého předsednictví Rady Evropské unie v oblasti sportu, ● spolupráce s Českým centrem v Bruselu a Stálým zastoupení České republiky při Evropské unii na organizaci "Zátokova běhu ve dvojicích" v Bruselu při příležitosti oslavy zahájení českého předsednictví v Radě Evropské unie, ● spolupráce s NSA při organizaci oficiálního zahájení Evropského týdne sportu v Praze, ● spolupráce s FISAF na organizaci diskuze pod záštitou ministra zdravotnictví za účasti subjektů, které mohou ovlivnit vnímání sportu (vytvoření platformy "Fórum pro aktivní Česko"), ● pravidelná účast ČOV na jednání Podvýboru pro sport PSP, na kterém jsou poslanci seznámeni s aktivitami a projekty ČOV (včetně diskuze uspořádané 4. října). 	V procesu
Identifikovat kontakty rezortů/agentur	<ul style="list-style-type: none"> ● Byly identifikovány kontakty v rámci jednotlivých ministerských resortů. 	Splněno

	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Kontakty jsou aktualizovány v rámci protokolu jednotlivých projektů, na které zástupce veřejných institucí zveme.</i> 	
Využít českého předsednictví k posílení spolupráce se státní správou na tématu udržitelnosti	<ul style="list-style-type: none"> • <i>ČOV úzce spolupracoval s NSA na přípravě a realizaci českého předsednictví Rady Evropské unie v oblasti sportu. Konkrétně spolupracovali na podnětech pro Závěry rady o udržitelné a dostupné infrastruktuře, zářijové konferenci na stejné téma a zahájení Evropského týdne sportu.</i> • <i>Jana Janotová se stala členkou pracovní skupiny Českého předsednictví.</i> 	Splněno
Rozšíření spolupráce s dalšími organizacemi (mimo státní správu)		
Zmapovat situaci a identifikovat relevantní zainteresované subjekty pro hlavní aktivity, priority (implementace strategie)	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Byl navázán kontakt s expertními organizacemi v oblasti udržitelnosti mezi něž patří CIRRA, Asociace společenské odpovědnosti apod.</i> • <i>Do projektů bylo zapojeno Informační centrum OSN v Praze – např. ASAP Forum.</i> • <i>Byla navázána spolupráce s University of New York in Prague.</i> • <i>ČOV se stal zakládajícím členem Fóra pro aktivní Česko, které propojuje aktéry nejen ze sportovního prostředí, ale i oblasti zdravotnictví a pohybových aktivit. Díky tomu získal ČOV nové kontakty a možnost spolupráce s novými organizacemi.</i> 	V procesu
Vytvořit seznam možných společných aktivit a oblastí zapojení a začít aktivně komunikovat.	<i>Vznikla mezioborová platforma pro společný postup při podpoře pohybu Fórum pro aktivní Česko.</i>	V procesu
Další rozvoj mezinárodní spolupráce v prioritních oblastech strategie udržitelnosti		
Zapojit se do projektového záměru EOC EU Office OCEAN - „Climate Action Officers“	<ul style="list-style-type: none"> • <i>ČOV se zapojil do projektového záměru, který získal finanční podporu z programu Erasmus+.</i> 	Splněno (Implementace projektu od ledna 2023.)
Přispět k vytvoření strategie udržitelnosti EOv prostřednictvím aktivní účasti na práci Komise udržitelnosti EOv	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Jana Janotová je členkou Komise pro udržitelnost EOv a podílí se na přípravě Strategické agendy EOv v oblasti udržitelnosti.</i> 	V Procesu
Dále rozvíjet a podpořit českou sportovní diplomacii	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Byla navázána spolupráce s Diplomatickou akademií.</i> 	V procesu

	<ul style="list-style-type: none"> • Úspěšně realizován 4. ročník vzdělávacího programu Sportovní diplomacie (zároveň první ročník v rámci kterého studenti mohli obdržet titul MPA). • Navázání spolupráce se zastupitelskými úřady České republiky v zahraničí (např. velvyslanectví v Tokiu, velvyslanectví ve Washingtonu) a realizace konkrétních projektů včetně propojení v rámci významných sportovní události. 	
Vytvořit akční plán pro následující dva roky – s ohledem na implementaci strategie udržitelnosti a olympijské hry v Paříži		Nesplněno, (Realizace v roce 2023.)
Posílit externí komunikaci pro témata spojená s udržitelností		
Propagovat zdraví a pohybové aktivity v rámci obecných komunikačních aktivit	<ul style="list-style-type: none"> • Před zahájením ODM proběhla 26. června konference na podporu sportování mládeže na téma „Je sport důležitým tématem pro společnost?“ za účasti zástupců krajů, hejtmanů, starostů a dalších významných osobností. • Ve spolupráci s FISAF proběhla 8. září konference na téma „Zdravý životní styl“. • Téma zdravého životního stylu bylo komunikováno v rámci Evropského týdne sportu. • Při Republikovém finále SOV proběhla tisková konference ke sportování mládeže. 	V procesu
Posílit komunikaci o olympijských hodnotách	<ul style="list-style-type: none"> • Vznikly TV spoty s postavkami EDA a OLA, které podporují význam sportu a olympijských hodnot. • Publikace a distribuce knihy Desatero fair play. • Organizace Olympijské zóny EDA na akcích ČOV. 	V procesu
Zavést do naší komunikace pokyny MOV „Gender Portrayal Guidelines“ a komunikovat tyto guidelines externě	<ul style="list-style-type: none"> • Vypracování a publikace české verze „Gender Portrayal Guidelines“ a jejich externí komunikace. 	V procesu

	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Na podzim 2022 se uskutečnily tři semináře pro mladé novináře na Univerzitě Karlově, Masarykově Univerzitě a Univerzitě Palackého v Olomouci.</i> 	
Projekty (2022-2023)		
Aktualizovat Manuál ČOV pro udržitelné projekty/akce ve spolupráci s Komisí pro udržitelnost a přeložit ho do češtiny	<i>Implementace manuálu proběhne v roce 2023.</i>	Nesplněno
Zajistit synergie mezi projekty a centralizaci zdrojů	<p><i>Vytvořena nová pozice ředitele projektů, jejímž hlavním posláním je zvýšit spolupráci a synergie mezi projekty, a to hlavně v následujících oblastech:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>personální,</i> • <i>logistické,</i> • <i>produkční,</i> • <i>komunikační,</i> • <i>IT struktura.</i> 	V procesu
Ve všech oblastech přípravy a realizace projektů implementovat Manuál ČOV pro udržitelné projekty/akce	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Každý z projektů vypracoval první návrh vlastní strategie udržitelnosti, která je v souladu se strategií udržitelnosti ČOV a zohledňuje principy pro udržitelné projekty/akce. Manuál ČOV pro udržitelné projekty/akce je nedílnou součástí každé projektové strategie</i> 	V procesu